

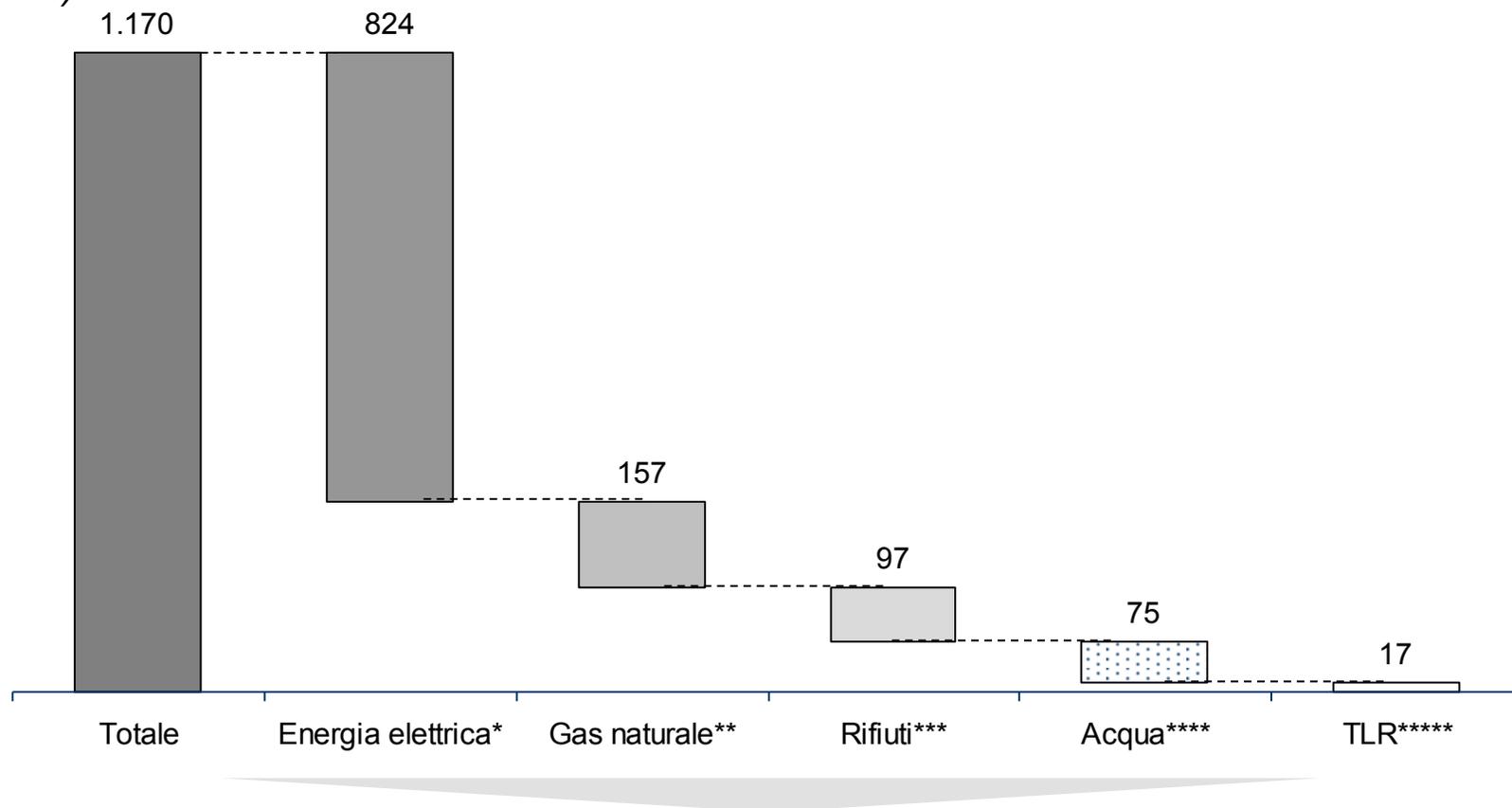


Piano Industriale del Gruppo Veritas 2012 - 2014

Summary Version

Il mercato delle utility in Europa (UE-27)

(mld €; 2008)



Il mercato delle utility in Europa genera un fatturato di oltre mille miliardi di euro, di cui la parte più consistente è rappresentata dal settore energia elettrica; i rifiuti rappresentano solo l'8,3%

* Escluse Danimarca, Estonia e Lussemburgo

** Escluse Belgio, Estonia, Francia, Lettonia e Lussemburgo

*** Escluse Belgio, Danimarca e Germania

**** Esclusa Estonia

***** Fornitura di vapore e aria condizionata

Fonte: elaborazioni Axteria su dati Eurostat, stime preliminari a seguito dell'adozione della nuova classificazione NACE Rev.2 che ha introdotto una nuova sezione, la E, per le gestioni idrica e rifiuti

Principali dati sul mercato delle utility in Europa

– Settore –	– Volumi – (2009)	– N° di addetti – (‘000; 2008)	– N° di imprese – (‘000; 2008)	– Fatturato medio – (mln €, 2008)	- Grado di concentrazione -
Energia Elettrica	275 TWh distribuiti	858	24	34	
Gas	9,7 mln Tj erogati	85	< 1	185	
Igiene Ambientale	2,95 mld tonn generate	636	26	4	
Ciclo Idrico	149 mld mc* prelevati	455	14	5	
TLR	N.d.	89	4	4	

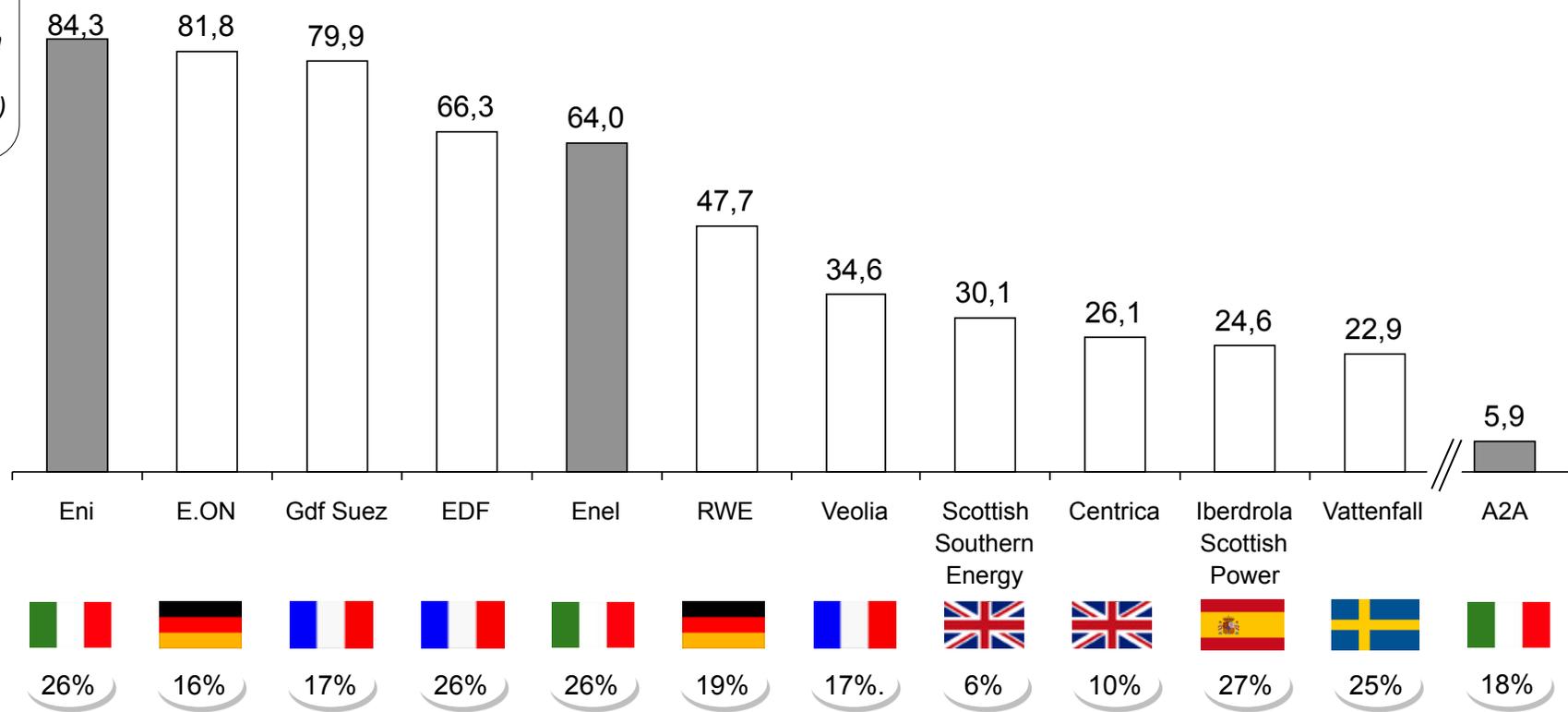
Il comparto a livello europeo occupa complessivamente oltre 2 milioni di addetti, concentrati soprattutto nei settori elettrico e ambientale; quest’ultimo insieme a quelli idrico e TLR appaiono i più frammentati

Fatturato delle principali utility europee

(mld €; 2009)

I ricavi delle attività di Exploration & Production di Eni sono pari a ~24 mld di €, (28% del totale)

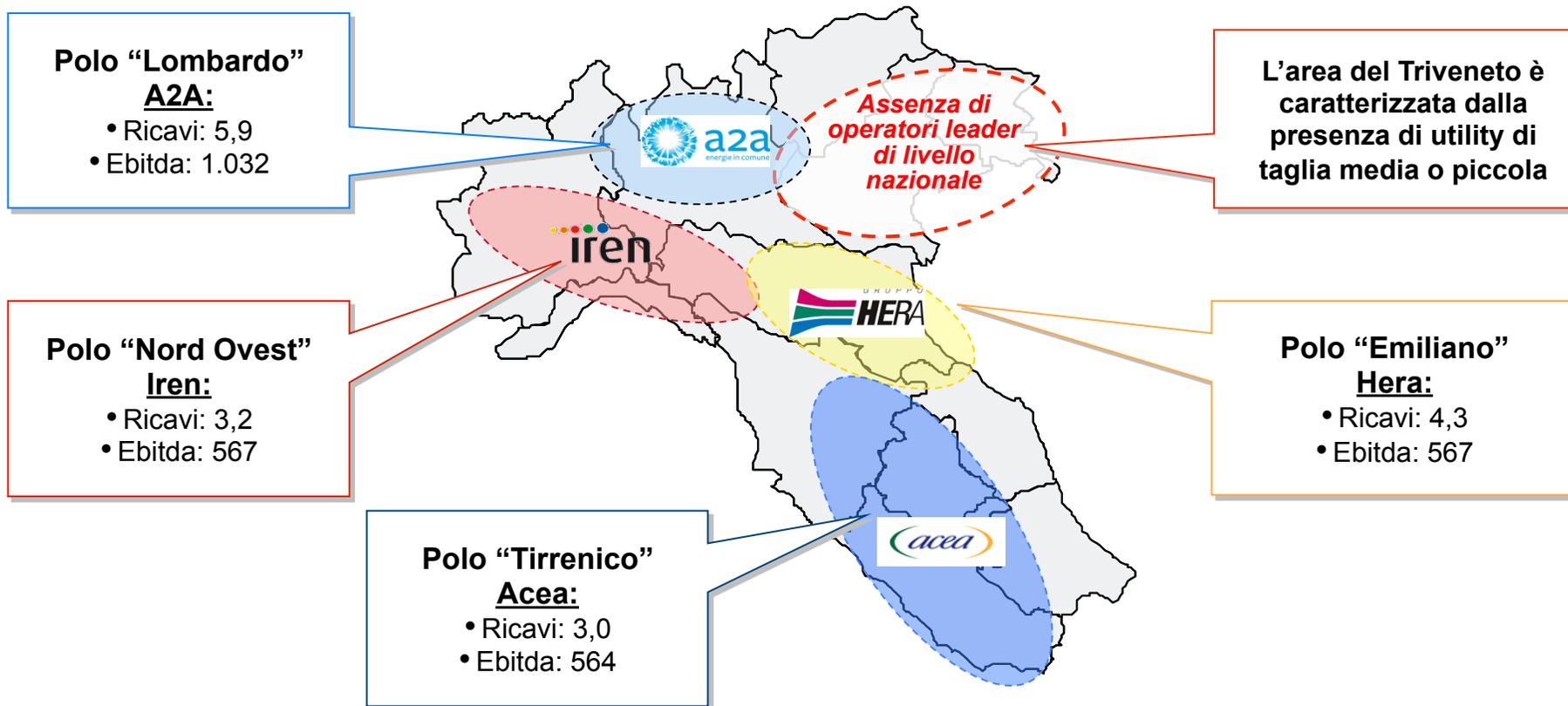
■ Operatori italiani
□ Operatori esteri



Le principali utility italiane presentano però ancora dimensioni nettamente inferiori a quelle dei maggiori players continentali

Principali operatori italiani e aree territoriali di riferimento

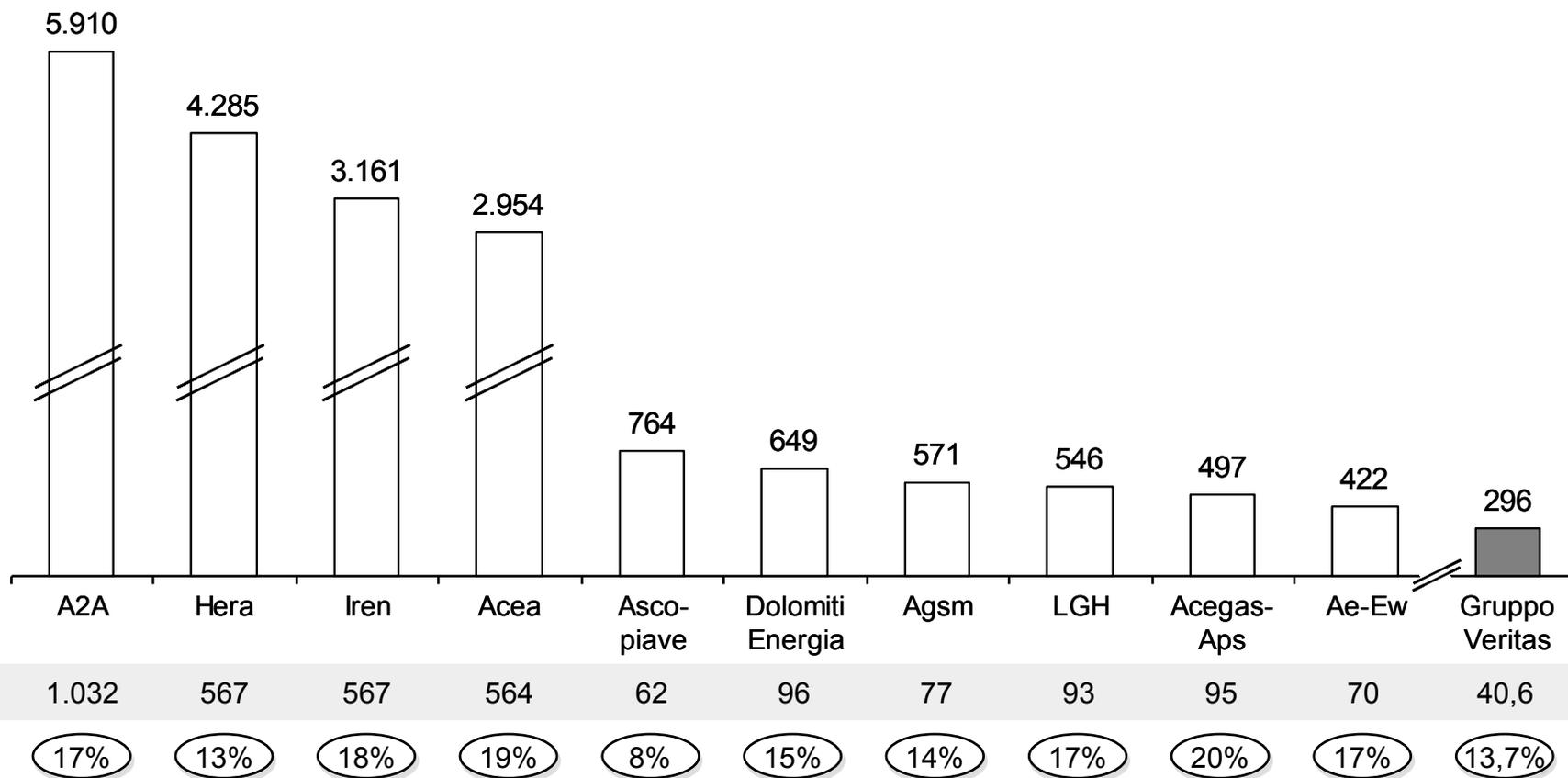
(mld €; 2009)



Nel corso degli ultimi anni, il settore delle utility in Italia si è caratterizzato per le numerose operazioni di integrazione e ha visto la nascita di alcuni poli di aggregazione di rilevanza nazionale

Principali utility italiane per fatturato

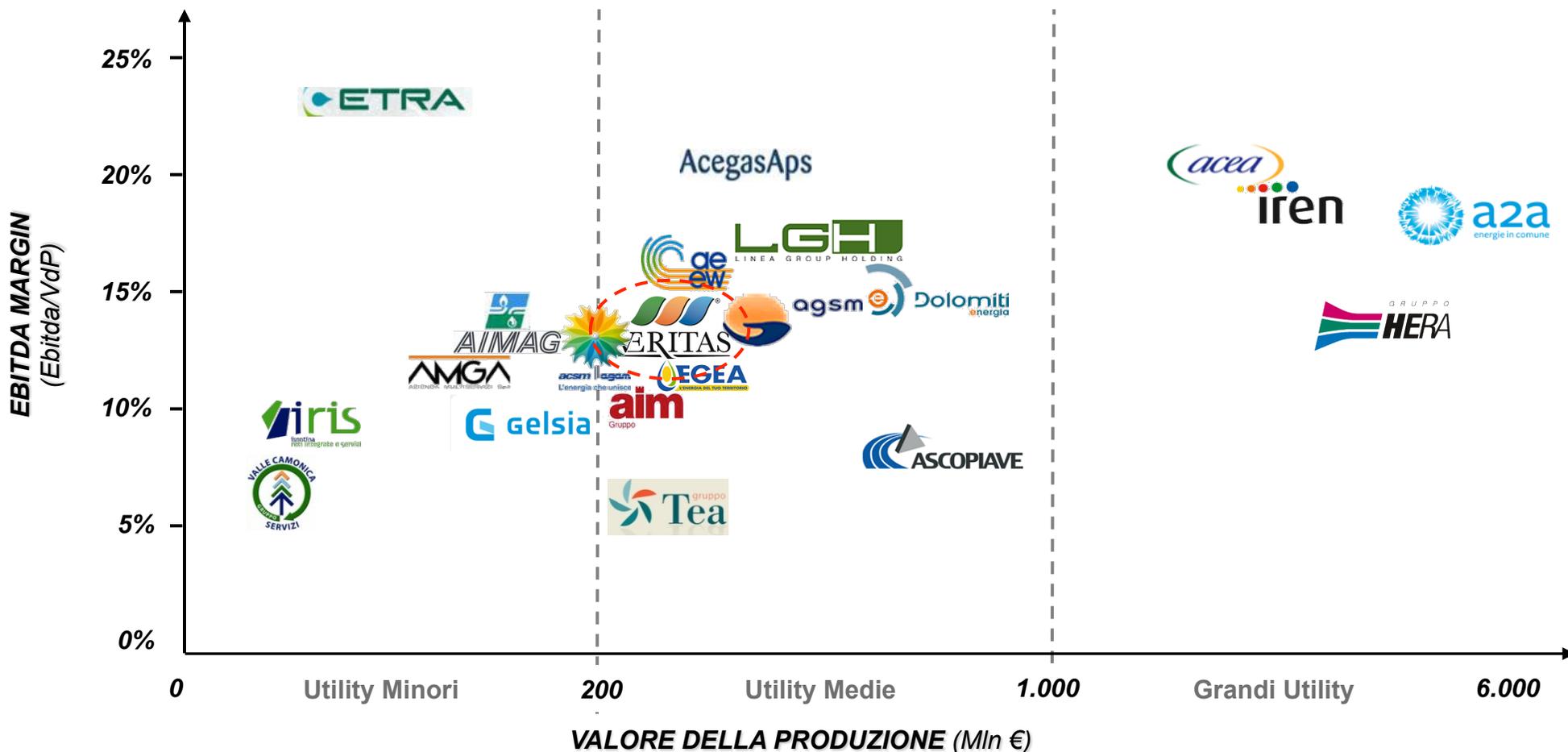
(mln €; 2009)



Oltre ai 4 Gruppi leader, il cui fatturato annuo è compreso tra i 3 e i 6 mld di €, si rileva la presenza di numerose multiutility di media dimensione, attive principalmente nel Nord Italia. Il Gruppo Veritas si posiziona a ridosso della top ten delle multiutility italiane per fatturato

Analisi di posizionamento delle utility in Italia

(Valore della Produzione / Ebitda Margin; 2009*)



Dall'analisi del posizionamento delle principali utility italiane e di alcune utility minori del Nord Italia si riscontra una **correlazione tendenzialmente positiva tra dimensione del fatturato e marginalità generata**

Il settore igiene ambientale in Italia: principali caratteristiche

*Il settore dell'igiene ambientale, a quasi 15 anni dalla prima riforma "Decreto Ronchi 22/97", presenta ancora elementi di **staticità** e **limitata apertura al mercato***

1

Mercato in crescita moderata (con progressivo aumento dell'RD) e **frammentato** (con volumi di gestione ridotti e spesso limitati al bacino gestito)

2

Eccessivo ricorso alla discarica legato ad una scarsa dotazione impiantistica anche a causa delle difficoltà nella realizzazione di nuovi impianti

3

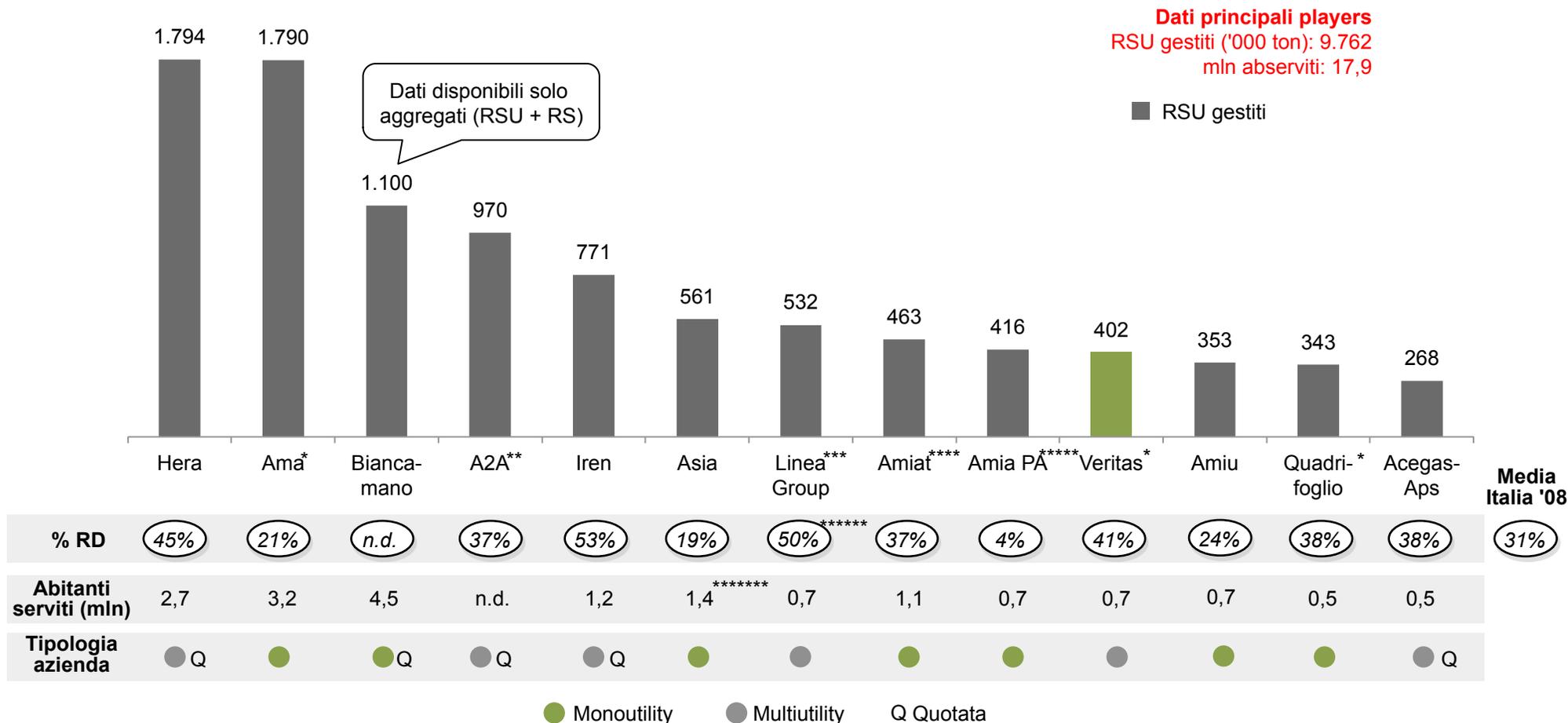
Margini gestionali limitati dal basso grado di copertura dei costi di gestione

4

Sistema di tariffazione non ancora a regime e poco controllabile dagli operatori del settore

Settore di **forte interesse sociale** con difficoltà burocratico-autorizzativo e di ottenimento del consenso

1 Gestione RSU: principali players italiani per dimensioni ('000 ton; mln ab; 2009)



* I valori riportati fanno riferimento alla capogruppo

** I valori riportati fanno riferimento ai Comuni di Milano, Brescia, Bergamo e Varese

*** I valori comprendono circa 140 mila tonnellate gestite dal termovalorizzatore di Parona

**** I valori riportati fanno riferimento alla Citta di Torino servita dalla capogruppo

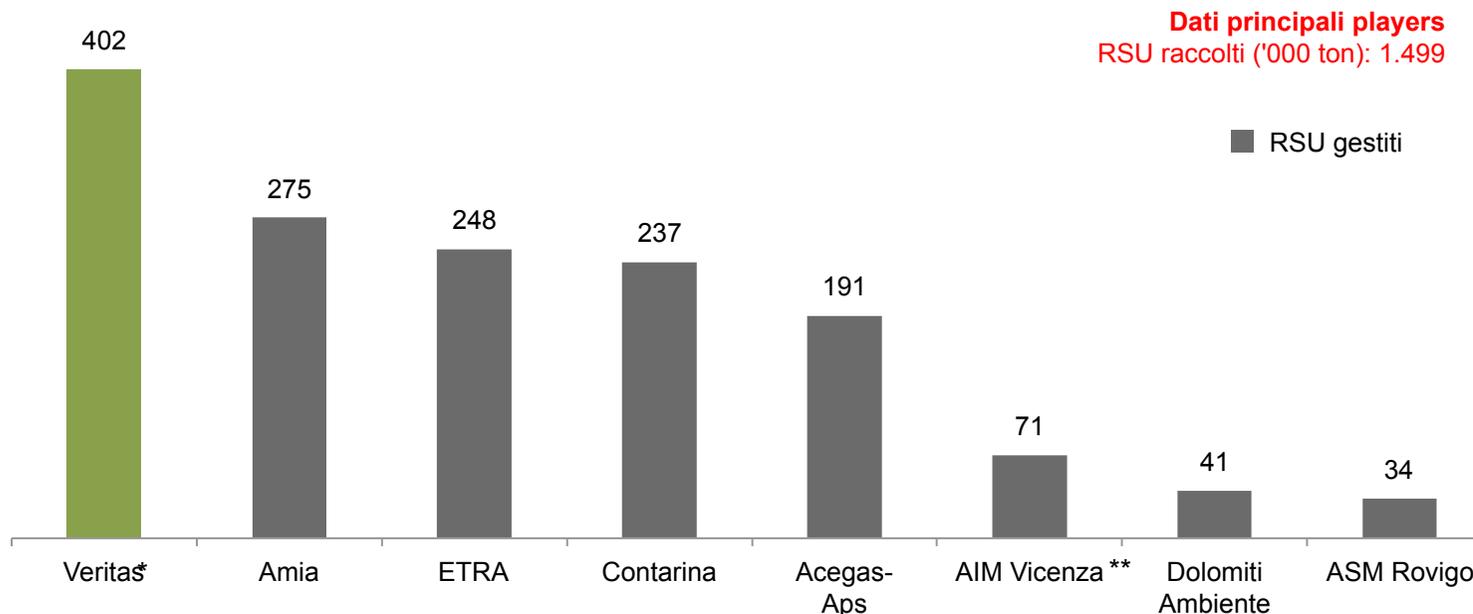
***** I valori riportati sono del 2008 e fanno riferimento al Comune di Palermo servito dalla capogruppo

***** La percentuale è riferita alle principali città servite

***** Dato della popolazione servita 2006

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci, siti Internet

1 Gestione RSU: principali players per dimensione nella Regione Veneto ('000 ton; '000 ab; 2009)



Ambito territoriale	VE	VR	VI, PD, TV	TV	PD	VI	BL	RO
% RD	41%	20%	65%	62%	41%	69%**	n.d.	31%
Abitanti serviti ('000)	688	800	520	470	265	116	n.d.	51
Tipologia azienda	●	●	●	●	● Q	●	●	●

● Monoutility ● Multiutility Q Quotata

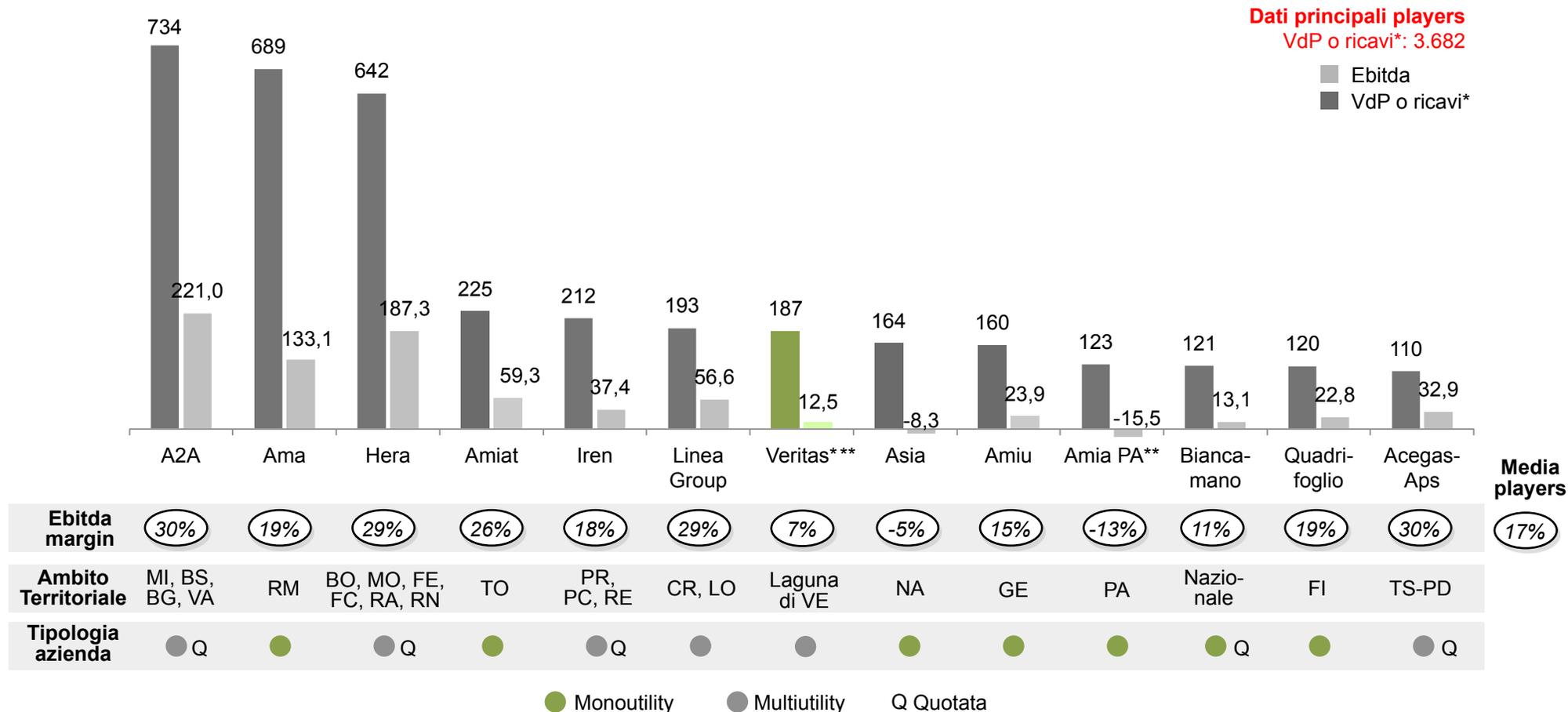
Veritas rappresenta il primo operatore del Veneto per tonnellate e abitanti

* I valori riportati fanno riferimento alla capogruppo

** Dati del 2010

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci, siti Internet

3 Principali players italiani per fatturato nell'area di business (mln €; 2009)



La redditività dei principali operatori si attesta sul 17%; le società quotate generalmente presentano valori superiori

* Nel caso in cui la società sia una multiutility sono stati riportati gli economics maturati nell'igiene ambientale

** Società in amministrazione straordinaria dati del 2008

*** I valori riportati sono consolidati e considerano Veritas Ecoprogetto, Veritas Eco-ricicli, Ecopiave, Mogliano Ambiente, Vena

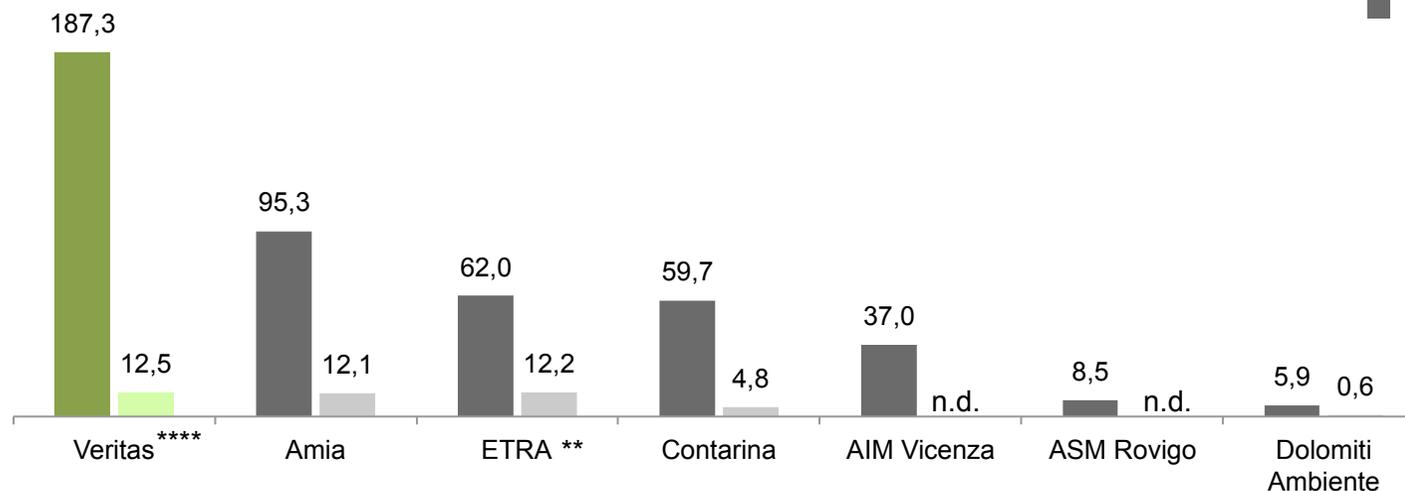
Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci societari, siti Internet

3 Principali players nella Regione Veneto per fatturato nell'area di business (mln €; 2009)

Dati principali players***

VdP o ricavi*: 456

■ Ebitda
■ VdP o ricavi*



Media players

11%

Ebitda margin	7%	13%	20%	8%	n.d.	n.d.	10%	11%
Ambito Territoriale	VE	VR	VI, PD, TV	TV	VI	RO	BL	
Tipologia azienda	●	●	●	●	●	●	●	

● Monoutility ● Multiutility Q Quotata

Veritas è il primo operatore per fatturato della Regione Veneto

* Nel caso in cui la società sia una multiutility sono stati riportati gli economics maturati nell'igiene ambientale

** I valori riportati fanno riferimento alla capogruppo

*** AcegasAps non è stata considerata perché non sono disponibili i valori per la sola area di Padova

**** I valori riportati sono consolidati e considerano Veritas Ecoprogetto, Veritas Eco-ricicli, Ecopiave, Mogliano Ambiente, Vena

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci societari, siti Internet

Il servizio idrico integrato in Italia: principali caratteristiche

*A differenza di altri settore, il Servizio idrico Integrato è caratterizzato da elementi di rigidità sia per la **struttura dei costi** (forti investimenti necessari) sia per le **caratteristiche tecniche** (non è possibile immettere nelle condotte acqua proveniente da fonti lontane dal territorio di riferimento o di imprese diverse fra loro) sia per gli **aspetti sociali***

1

Mercato maturo e frammentato con volumi di gestione e ricavi proporzionali alle dimensioni dell'ambito territoriale di competenza

2

Settore **capital intensive** che richiede elevati investimenti in infrastrutture

3

Margini gestionali medio-bassi legati principalmente a fattori quali costo del personale, acquisto di servizi (ee, appalti, etc) ed ammortamenti

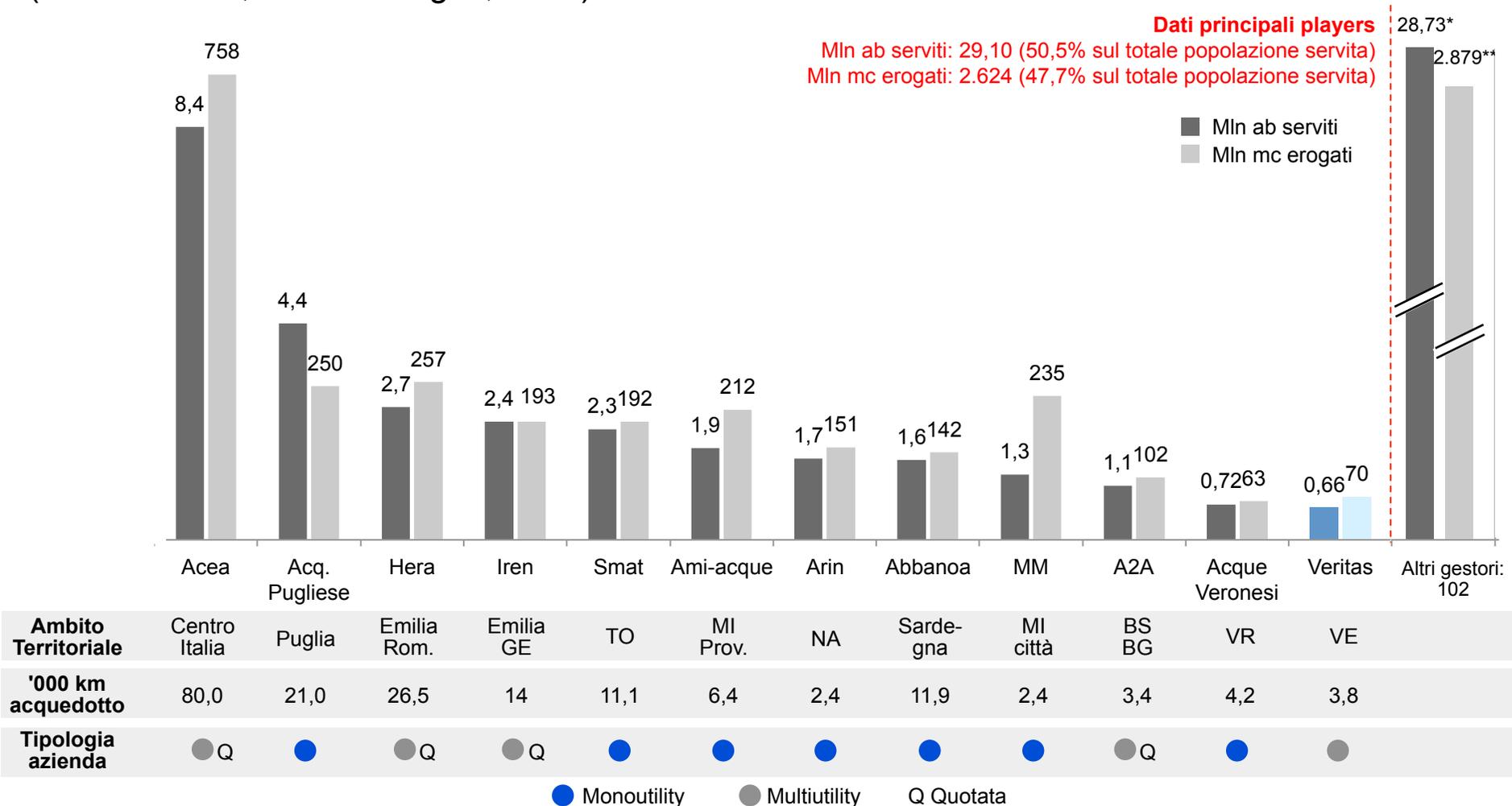
4

Forte variabilità della tariffa determinata dall'Autorità d'Ambito sulla base della struttura costi e della qualità del servizio

Settore di forte **effetto sociale** perché riguarda un "bene primario" e impatta sull'intera popolazione

1 Principali players italiani per dimensione

(mln ab serviti; mln mc erogati; 2009)



Il mercato è moderatamente concentrato (i primi 10 players servono circa il 50% della popolazione): Veritas si posiziona a ridosso delle prime 10 società

* Popolazione italiana 2009 secondo ISTAT moltiplicata per la copertura del servizio idrico (96% della popolazione)

** Dati previsionali Blue Book 2008

Fonte: elaborazioni Axterria su dati bilanci societari, siti Internet, rapporto Coviri 2009

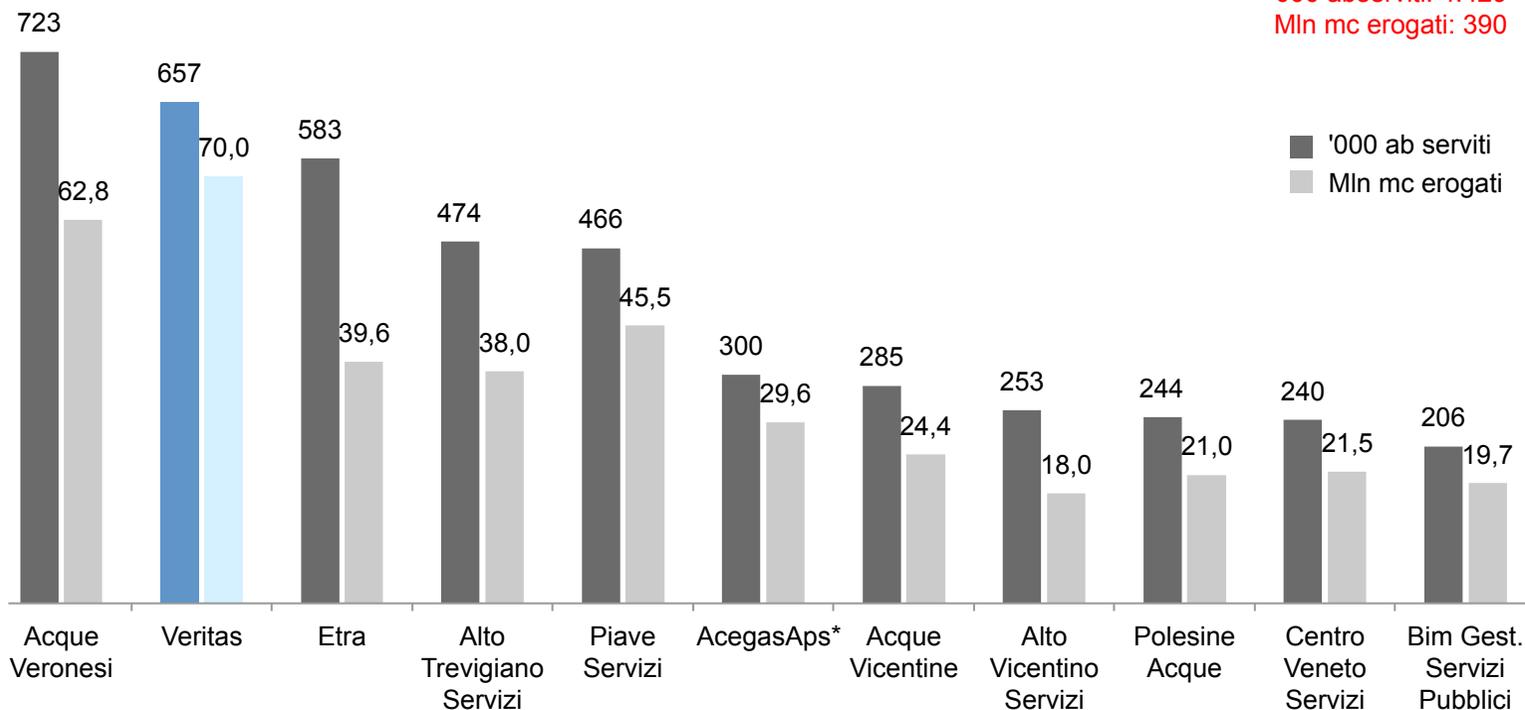
1 Principali players nella Regione Veneto per dimensione

('000 ab serviti; mln mc erogati; 2009)

Dati principali players

'000 ab serviti: 4.429

Mln mc erogati: 390



■ '000 ab serviti
■ Mln mc erogati

Ambito Territoriale	Veronese	Laguna di VE	Brenta	Veneto orientale	Veneto orientale.	Bacchiglione	Bacchiglione	Bacchiglione	Polesine	Bacchiglione	Alto Veneto
'000 km acquedotto	4,2	3,8	5,4	4,4	2,4**	2	1,7	3,2	3,1	4,4	3,1
Tipologia azienda	●	●	●	●	●	● Q	●	●	●	●	●
	● Monouility ● Multiutility Q Quotata										

A livello regionale Veritas rappresenta la seconda realtà per numero di abitanti serviti e la prima per volumi di acqua erogati

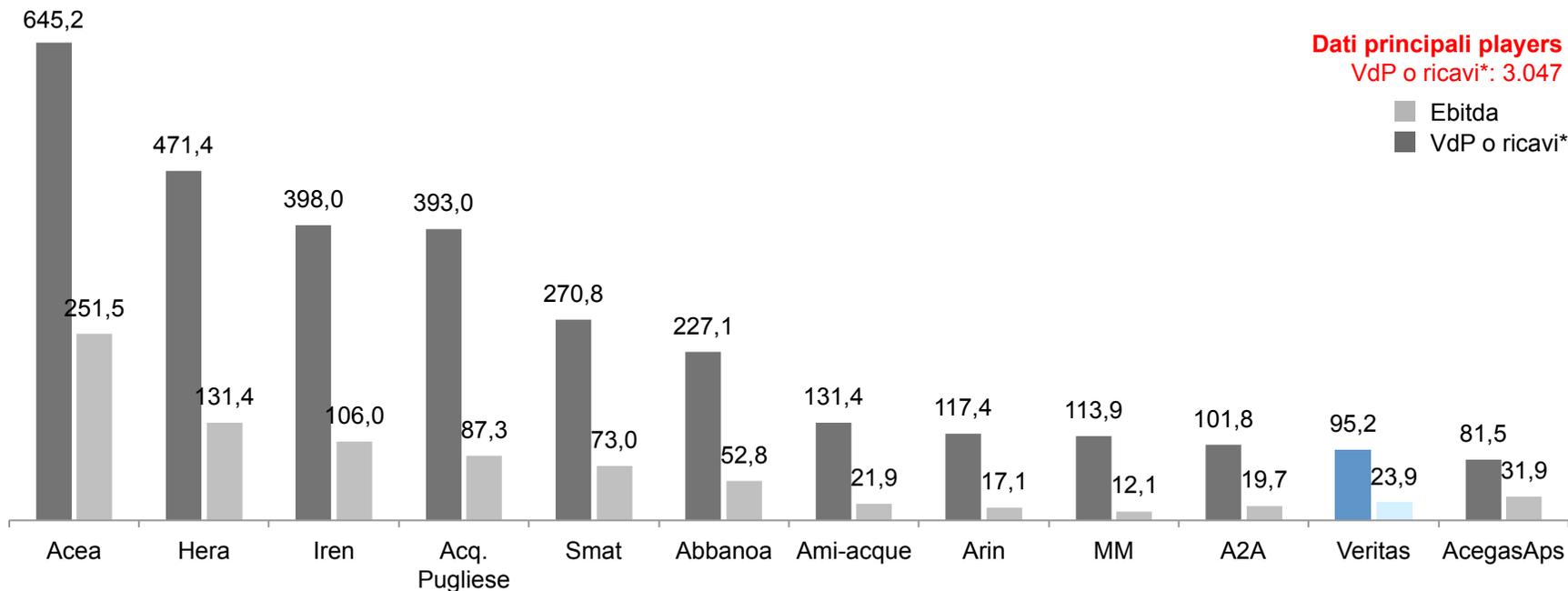
* I dati riportati fanno riferimento alle attività nel solo ATO Bacchiglione

** Dati aggregati delle società ASI e SILE PIAVE (esclusa SERVIZI IDRICI SINISTRA PIAVE perché informazioni non disponibili)

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci societari, siti Internet, rapporto Coviri 2009

3 Principali players italiani per fatturato dell'area di business

(mln €; 2009)



Dati principali players
VdP o ricavi*: 3.047

■ Ebitda
■ VdP o ricavi*

Company	Acea	Hera	Iren	Acq. Pugliese	Smat	Abbanoa	Ami-acque	Arin	MM	A2A	Veritas	AcegasAps	Media players
Ebitda margin	39%	28%	27%	22%	27%	23%	17%	15%	11%	19%	25%	39%	24%
Ambito Territoriale	Centro Italia	Emilia Rom.	Emilia GE	Puglia	TO	Sardegna	MI Prov.	NA	MI città	BS BG	VE	TS-PD	
Tipologia azienda	● Q	● Q	● Q	●	●	●	●	●	●	● Q	●	● Q	

● Monouility ● Multiutility Q Quotata

La marginalità dei principali playes risulta variabile: le multiutility quotate presentano i migliori margini mentre Veritas evidenzia valori in linea con la media

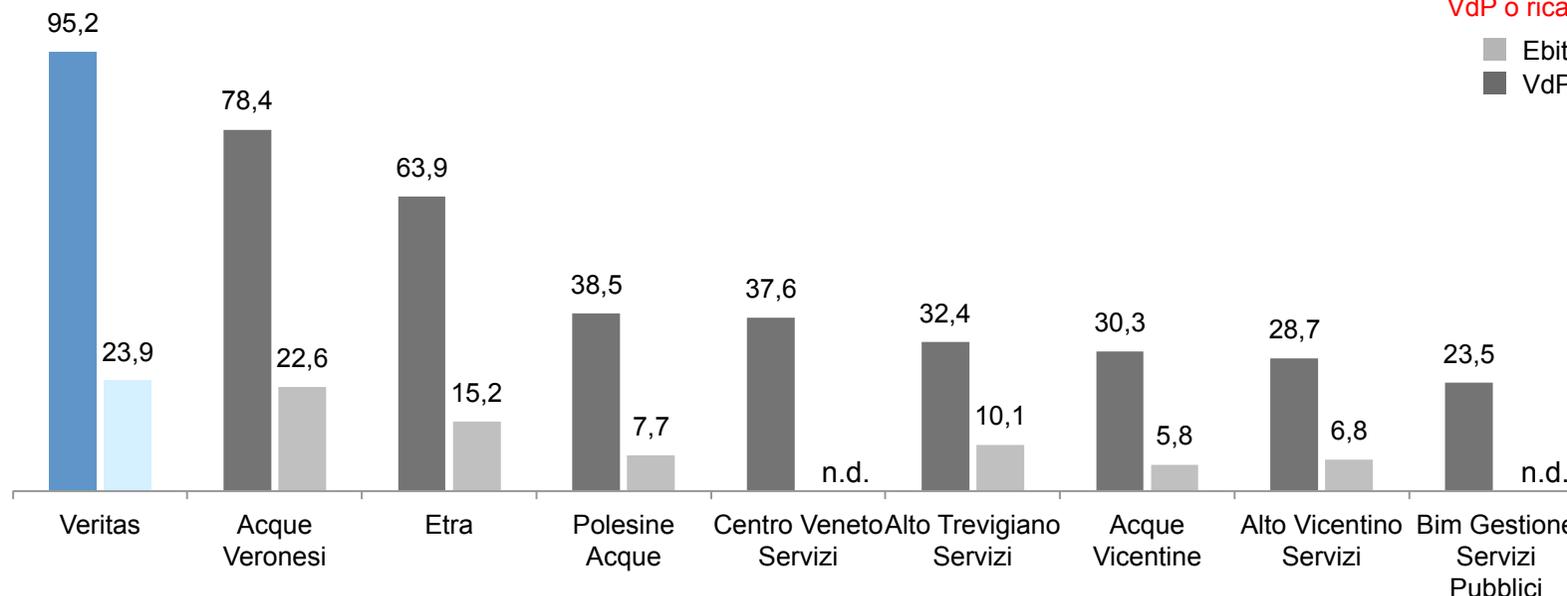
* Nel caso in cui la società sia una multiutility sono stati riportati gli economics maturati nel servizio idrico integrato

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci societari, siti Internet, rapporto Coviri 2009

3 Principali players della Regione Veneto per fatturato nell'area di business (mln €; 2009)

Dati principali players*
VdP o ricavi**: 428

■ Ebitda
■ VdP o ricavi**



Ebitda margin	25%	29%	24%	20%	n.d.	31%	19%	24%	n.d.	Media players	25%	
Ambito Territoriale	Laguna di VE	Veronese	Brenta	Polesine	Bacchiglione	Veneto orientale	Bacchiglione	Bacchiglione	Alto Veneto			
Tipologia azienda	●	●	●	●	●	●	●	●	●			
										● Monouility	● Multiutility	Q Quotata

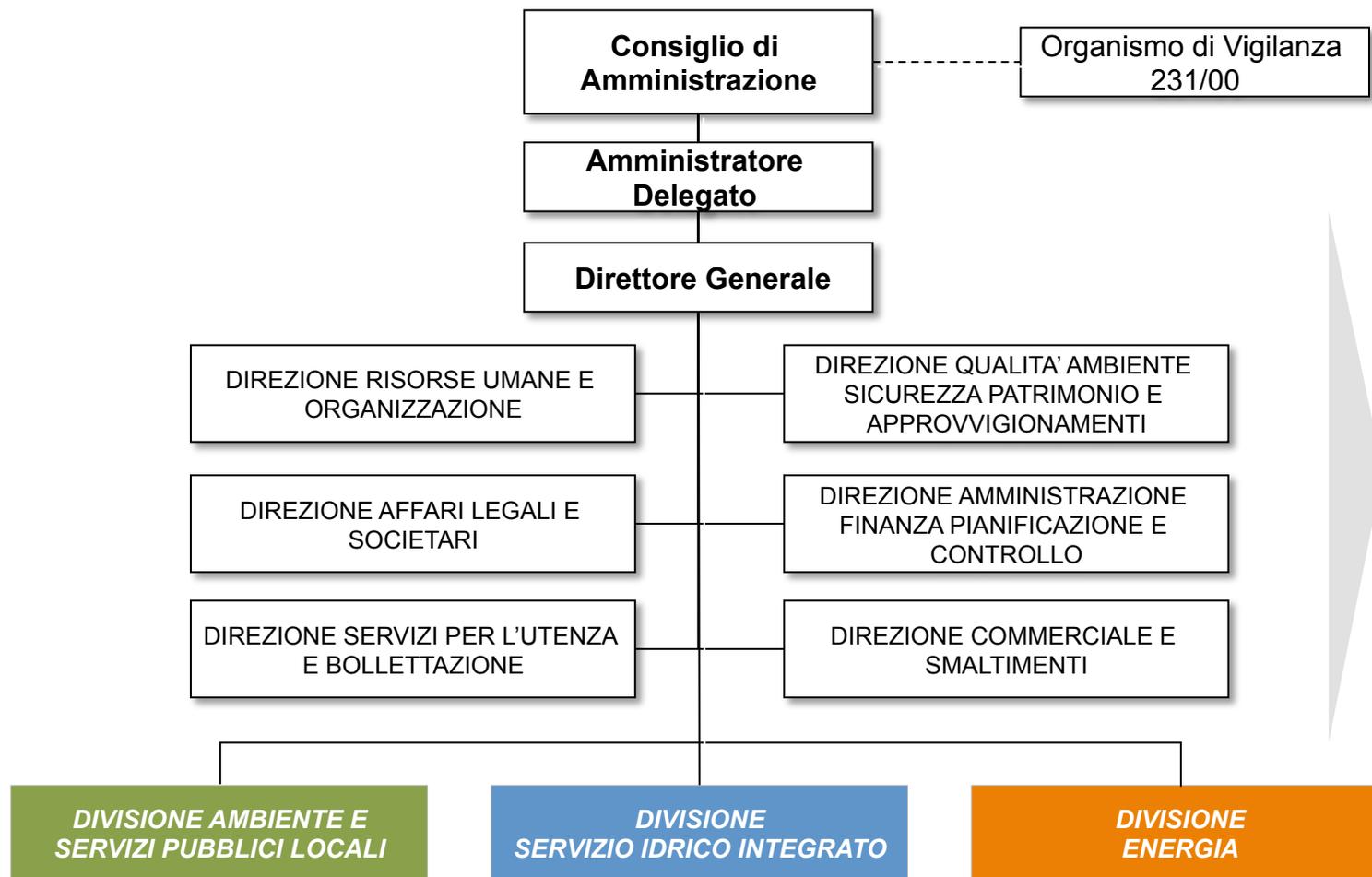
A livello regionale le marginalità sono in linea con quelle nazionali; Veritas si posiziona al primo posto per ricavi

* Tra i principali players non è stata riportata: AcegasAps perché gli economics riguardo la sola ATO Bacchiglione non sono disponibili, Piave Servizi perché società consortile con valori di bilancio non rappresentativi della redditività della gestione del servizio

** Nel caso in cui la società sia una multiutility sono stati riportati i ricavi maturati nel servizio idrico integrato

Fonte: elaborazioni Axteria su dati bilanci societari, siti Internet, rapporto Coviri 2009

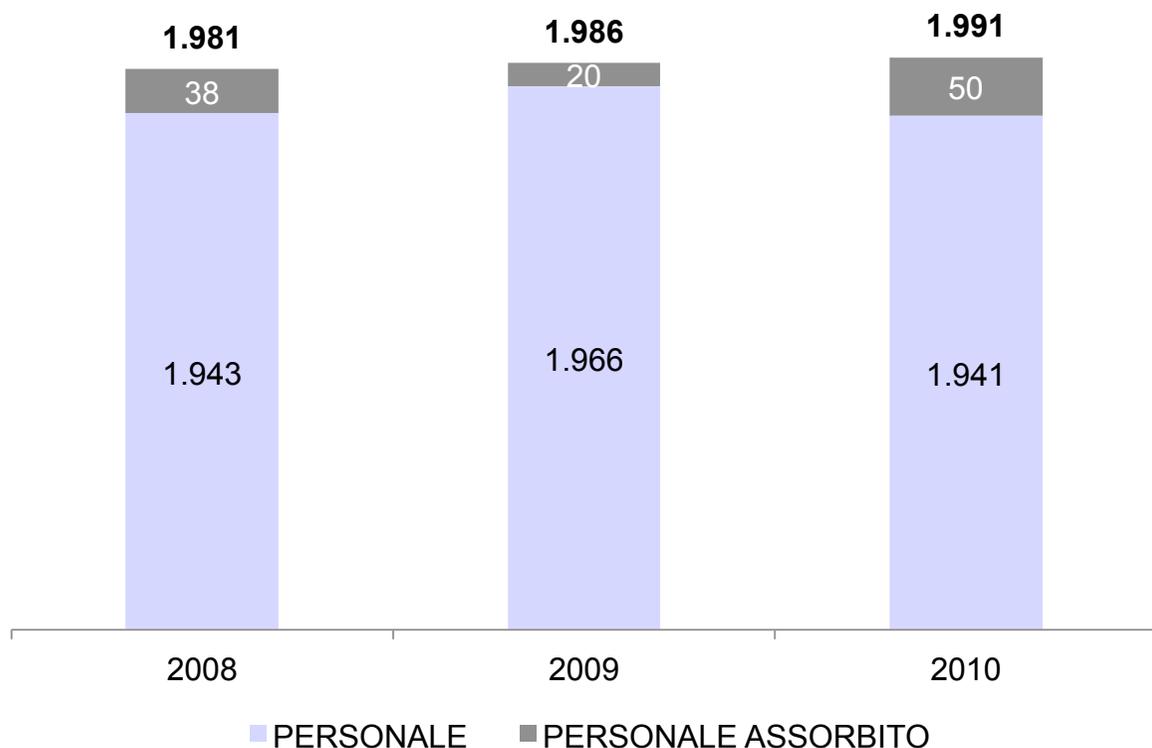
Organigramma di Veritas S.p.A.



Veritas S.p.A. si è dotata di un'organizzazione per aree di attività.

Evoluzione dell'organico di Veritas S.p.A.

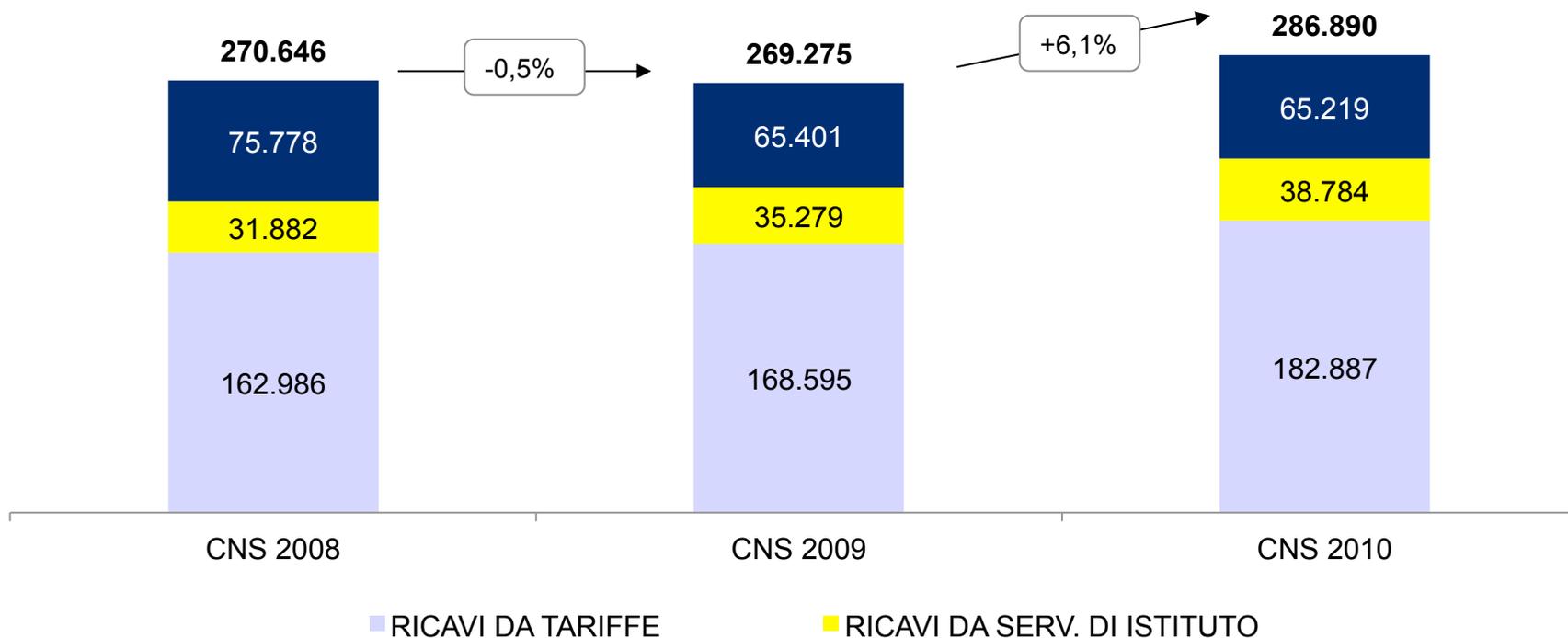
(2008-2010, nr)



L'organico di Veritas S.p.A. è rimasto sostanzialmente invariato negli ultimi anni (1.991 dipendenti al 2010). Sono incluse le risorse derivanti da operazioni di fusione e semplificazione societaria (108 unità assorbite da integrazione).

Ricavi della holding Veritas S.p.A.

(‘000 euro)



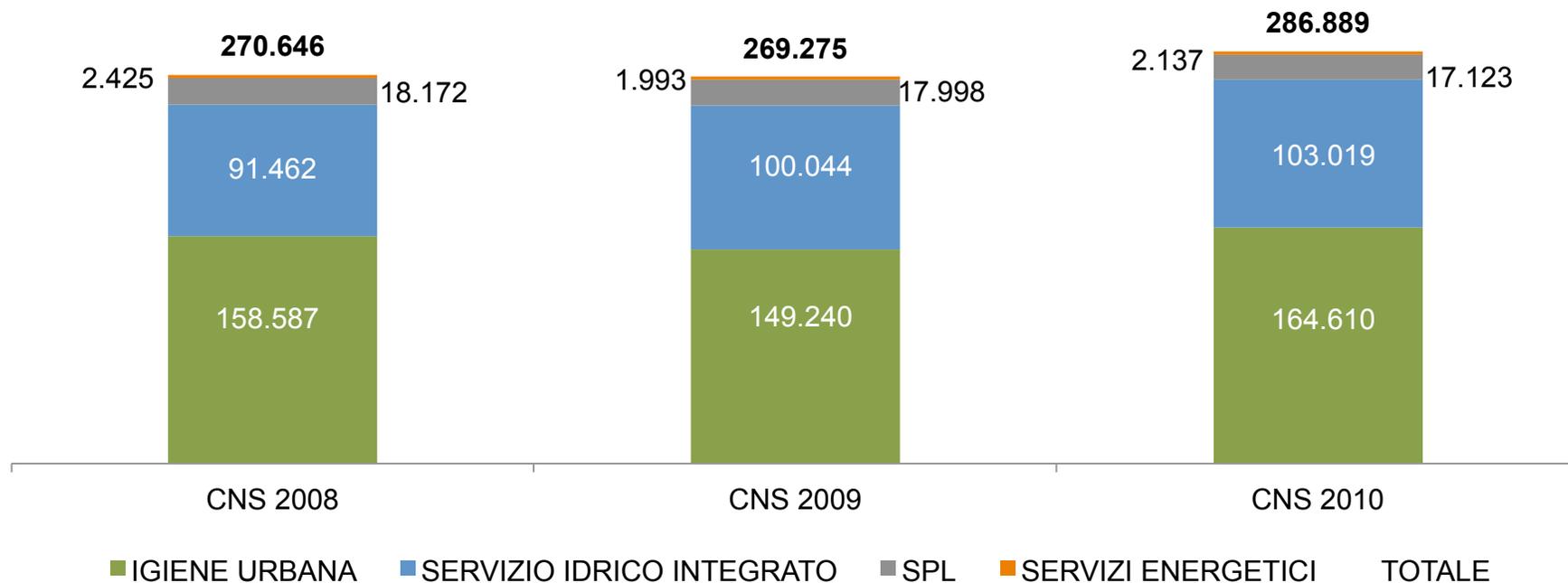
I ricavi sono incrementati nel consuntivo 2010 del 6,1% rispetto all'esercizio precedente.

Nota: I ricavi da bilancio riclassificato.

(*) Al lordo delle partite infragruppo.

Fonte: Bilanci societari Veritas

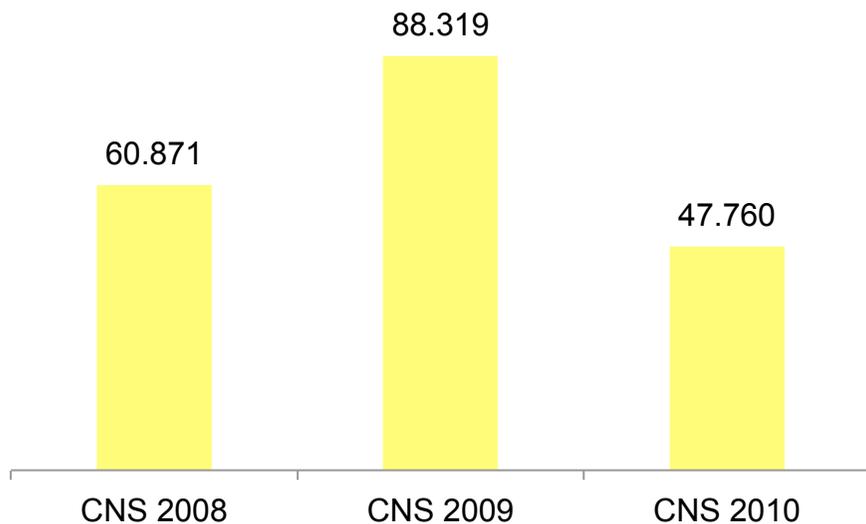
Ricavi della holding Veritas S.p.A.* suddivisi per Aree Strategiche di Attività (‘000 euro)



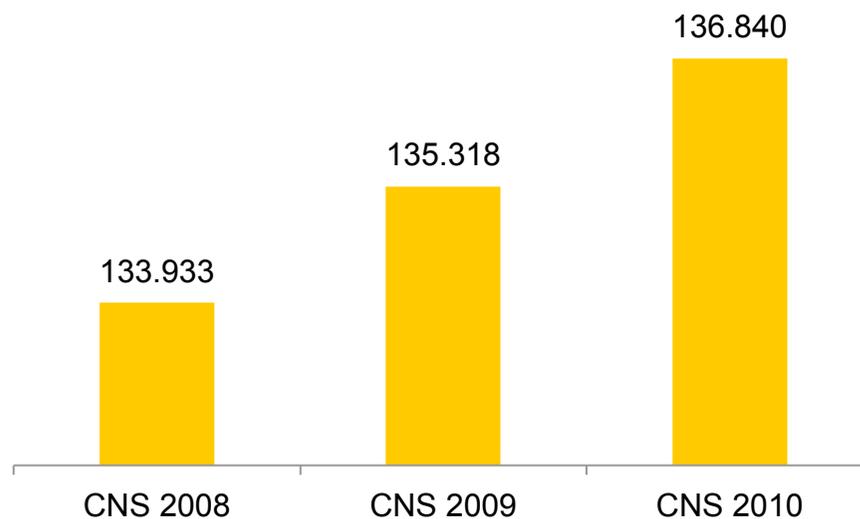
L'igiene ambientale e il ciclo idrico integrato determinano più del 90% del volume d'affari complessivo.

Aspetti finanziari e patrimoniali di Veritas S.p.A. (‘000 €)

INVESTIMENTI



PATRIMONIO NETTO



*Gli investimenti dell'ultimo triennio sono risultati molto elevati
(in media il 23% del VdP) mentre la struttura patrimoniale si è rafforzata*

Società controllate



96,62%

Ecoprogetto Venezia S.r.l.:

- recupero energetico dal trattamento industriale dei rifiuti



100,00%

Vier S.r.l.:

- sviluppo e gestione impianti energie rinnovabili; trasporto, la trasformazione e distribuzione.



99,00%

Data Rec S.r.l.:

- recupero crediti, lotta all'evasione/elusione T.I.A. e servizi di *corporate*



100,00%

Spim S.r.l. Servizi Pubblici Integrati Mogliano

- Distribuzione gas, produzione e vendita EE, produzione, distribuzione e vendita calore, gestione illuminazione pubblica.



79,00%

Eco-Ricicli Veritas S.r.l.:

- raccolta e riciclo delle materie e dei rifiuti provenienti dalla raccolta differenziata



100,00%

Veneziana di Navigazione S.p.A.:

- trasporti e servizi lagunari e marittimi



100,00%

M.I.V.E. S.r.l

- gestione e coordinamento di partecipazioni, compravendita titoli azionari e gestione patrimonio immobiliare



65,00%

Sifagest S.c.a.r.l.:

- gestione industriale del trattamento acque reflue di Porto Marghera (P.I.F.)

In corso di liquidazione

La crescita di Veritas è basata su fattori industriali e strategici, oltre che organizzativi. Talvolta la costituzione di società è stata determinata anche da scelte esterne o dall'evoluzione dell'ordinamento giuridico.

Società collegate e altre società del gruppo



50,00%

Elios S.r.l.

servizi cimiteriali e di cremazione, manutenzione delle aree e degli impianti cimiteriali, progettazione, costruzione, gestione di impianti di cremazione, loculi e di altri impianti e manufatti nell'ambito del settore cimiteriale.



49,05%

Consorzio per la bonifica e la riconversione produttiva Fusina

coordinamento e cura della bonifica e dell'urbanizzazione di un'area sita in Venezia Marghera, località Fusina



49,00%

Veritas Energia S.r.l.:

commercializzazione e vendita energia elettrica e gas. Completamento servizi all'utenza



34,00%

Amest S.r.l.

assunzione, gestione e disposizione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società e/o enti, in Italia e/o all'estero

in corso di cessione



31,00%

Sifa S.c.p.A.,

attività finalizzate alla redazione della progettazione definitiva ed esecutiva, la costruzione e gestione anche funzionale ed economica degli interventi da realizzarsi mediante finanza di progetto



18,00%

Porto Marghera Servizi Ingegneria S.c. a r.l.

coordinamento e lo svolgimento in forma unitaria di attività di studio, progettazione e direzione lavori prevalentemente in campo ambientale, svolte direttamente e/o attraverso i propri soci.



7,41%

Consorzio Venezia Ricerche

Consorzio con attività esterna integrare le risorse (persone ed infrastrutture) dell'Università, del C.N.R. e del Parco Scientifico Tecnologico di Venezia con quelle degli Enti ed Imprese consorziati al fine di promuovere ed incentivare ricerche



5,00%

Venezia Informatica e Sistemi - Venis S.p.A.

sviluppo e conduzione tecnica del sistema informativo e della rete di telecomunicazioni del Comune



26,73%

Insula S.p.A.

l'esecuzione di interventi di manutenzione, restauro, risanamento conservativo e ristrutturazione, nonché di nuova costruzione, del patrimonio edilizio e di quello inerente le opere di urbanizzazione primaria del Comune di VE e degli altri soci.



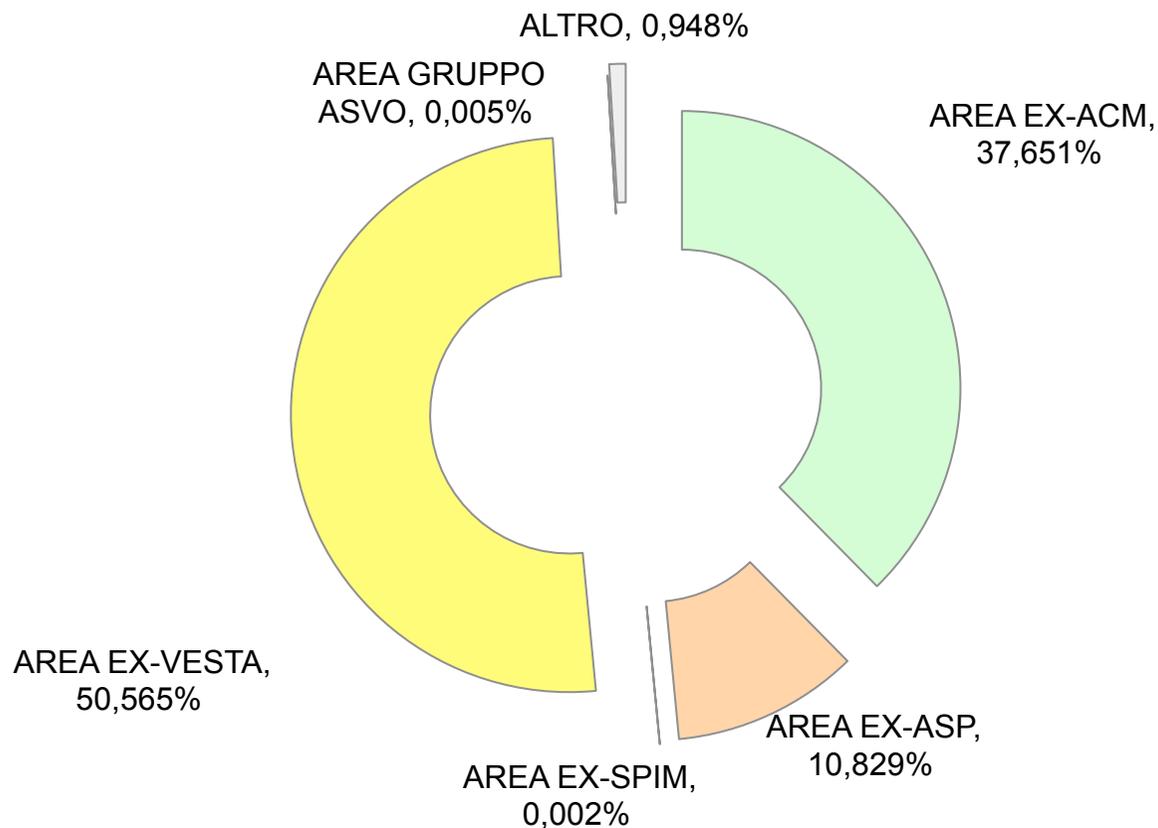
0,79%

Vela S.p.A. Gruppo Actv

distribuzione, intermediazione commerciale e vendita titoli di viaggio, carte elettroniche e/o biglietti per l'accesso ai servizi pubblici e privati, (es. musei, istituzioni culturali, spettacoli,...)

Società collegate

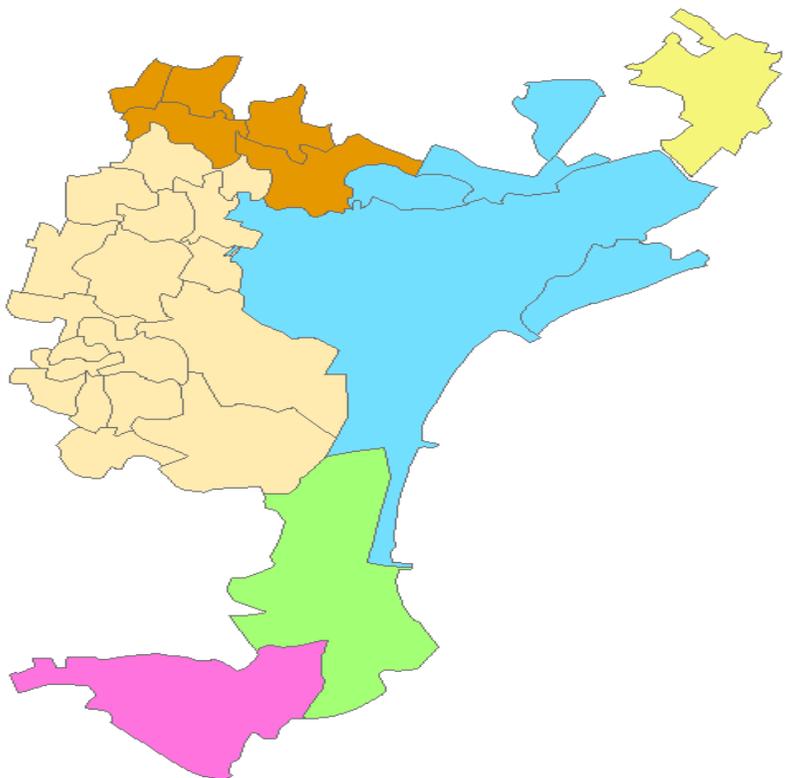
Compagine azionaria: percentuali societarie per unità territoriali (%)



I servizi del Gruppo Veritas

SETTORE AMBIENTE	SETTORE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	SETTORE SERVIZI PUBBLICI LOCALI	SETTORE ENERGIA	CORPORATE
SPAZZAMENTO	SERVIZIO FORNITURA ACQUA POTABILE CIVILE	SERVIZIO DI CLEANING	FOTOVOLTAICO	INGEGNERIA
RACCOLTA RIFIUTI	SERVIZIO DI FOGNATURA CIVILE	GESTIONE SERVIZI IGIENICI	BIOMASSA	MONITORAGGIO TIA
TRASPORTO RIFIUTI	SERVIZIO DI DEPURAZIONE CIVILE	SERVIZI CIMITERIALI	GESTIONE DEL CALORE	GESTIONE IMMOBILI E PARTECIPAZIONI NON STRATEGICHE
TRATTAMENTO RIFIUTI	INGEGNERIA	GESTIONE MERCATI	ILLUMINAZIONE PUBBLICA	SERVIZI GESTIONE SISTEMA VENICE CONNECTED
SMALTIMENTO RIFIUTI	LABORATORI	SERVIZIO VERDE SCOLASTICO	BIOGAS	SERVICE AMMINISTRATIVO
WASTE TRADING (intermediazione rifiuti)	SERVIZIO DI ACQUEDOTTO INDUSTRIALE			
GESTIONE DEL VERDE PUBBLICO	SERVIZIO TRATTAMENTO FANGHI			
BONIFICHE AMBIENTALI				
GESTIONE IMPIANTI INDUSTRIALI				

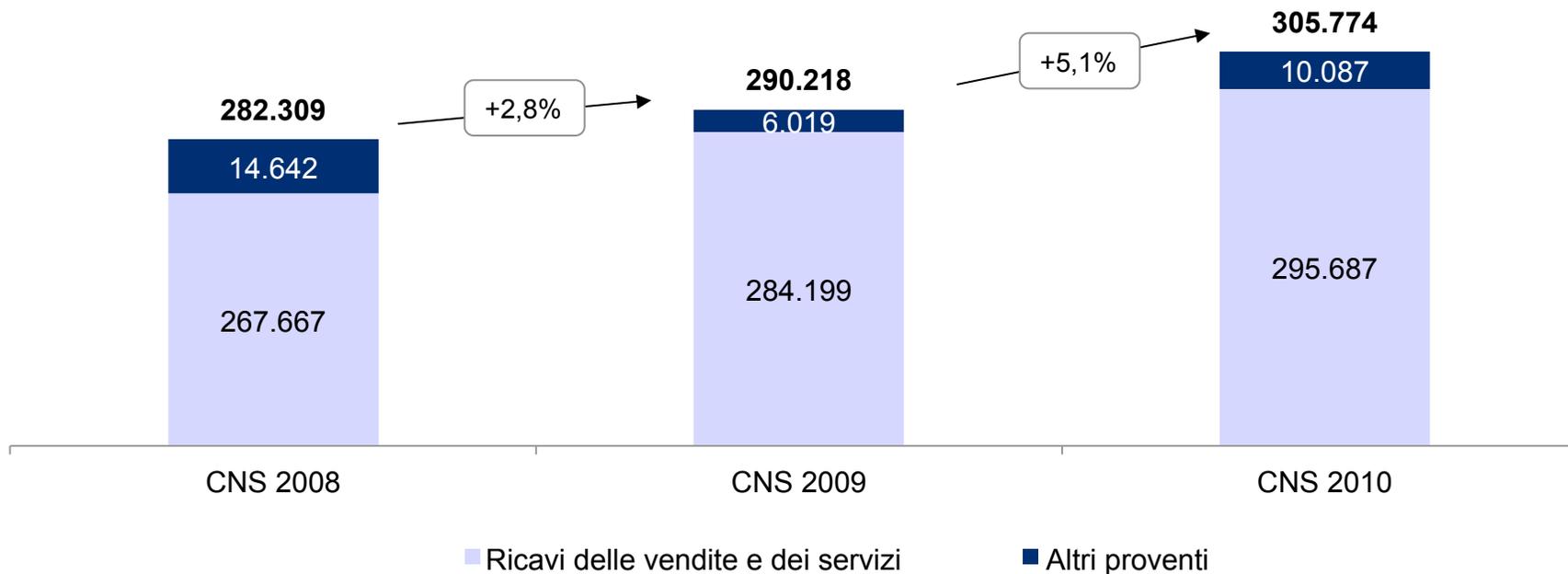
Il bacino di riferimento del Gruppo Veritas (2010)



- *Il Gruppo Veritas offre i propri servizi in **30 comuni**: 25 in Provincia di Venezia e 5 in quella di Treviso.*
- *Complessivamente gli **abitanti serviti sono 761.347***

I ricavi del Gruppo Veritas

('000 €)

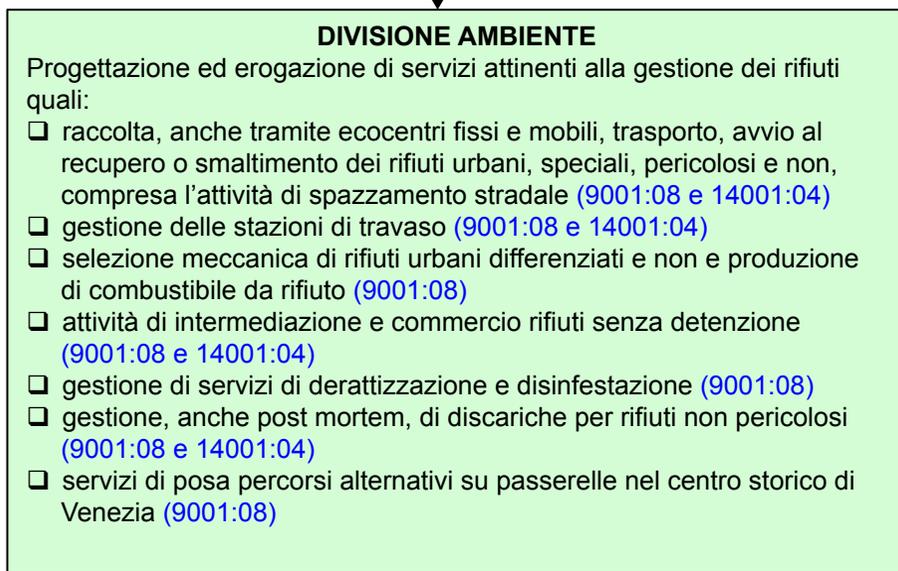


A livello consolidato il Gruppo Veritas presenta nel 2010 ricavi pari a circa 306 milioni di euro in crescita dell'8,3% rispetto al 2008

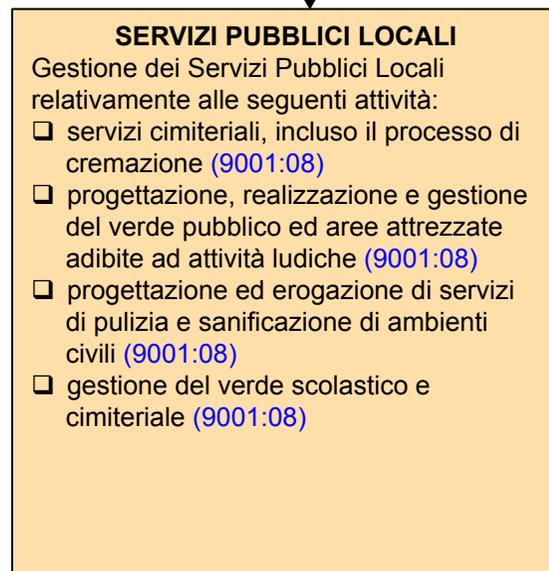
Le certificazioni del Gruppo Veritas



ELENCO RAGIONATO dei SITI



ELENCO RAGIONATO dei SITI



ELENCO RAGIONATO dei SITI

Le certificazioni del Gruppo Veritas



**Certificato
ECOPROGETTO
UNI EN ISO 9001:08**

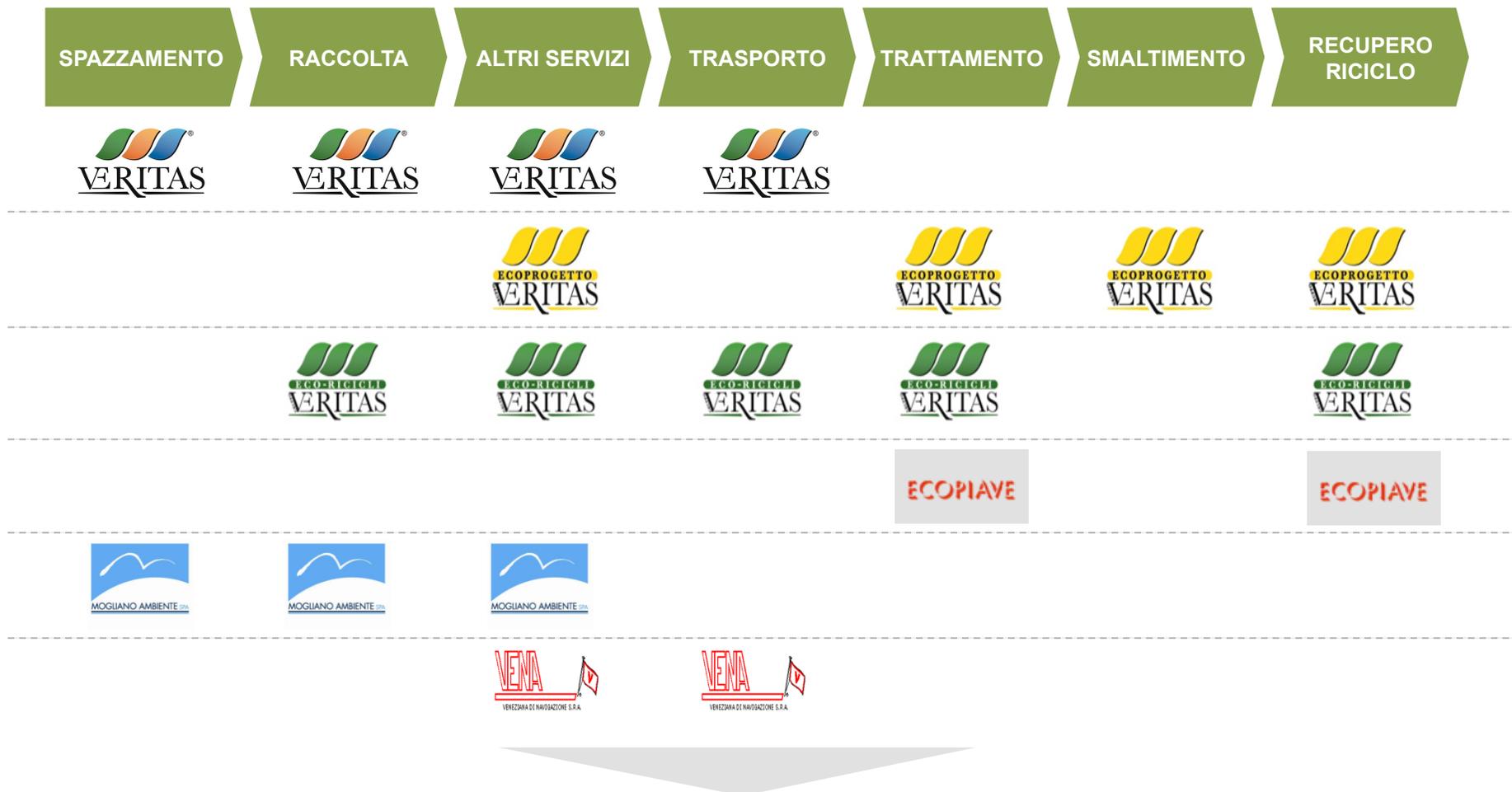
Gestione dell'arrivo, della movimentazione, della cernita, dell'alimentazione e controllo del ciclo integrato di smaltimento dei rifiuti urbani, assimilabili e assimilati agli urbani del Polo Integrato di Fusina-Marghera



**Certificato
ECORICICLI
UNI EN ISO 14001:04**

Gestione impianti di recupero di rifiuti non pericolosi, urbani ed assimilabili, mediante selezione e cernita meccanica e manuale

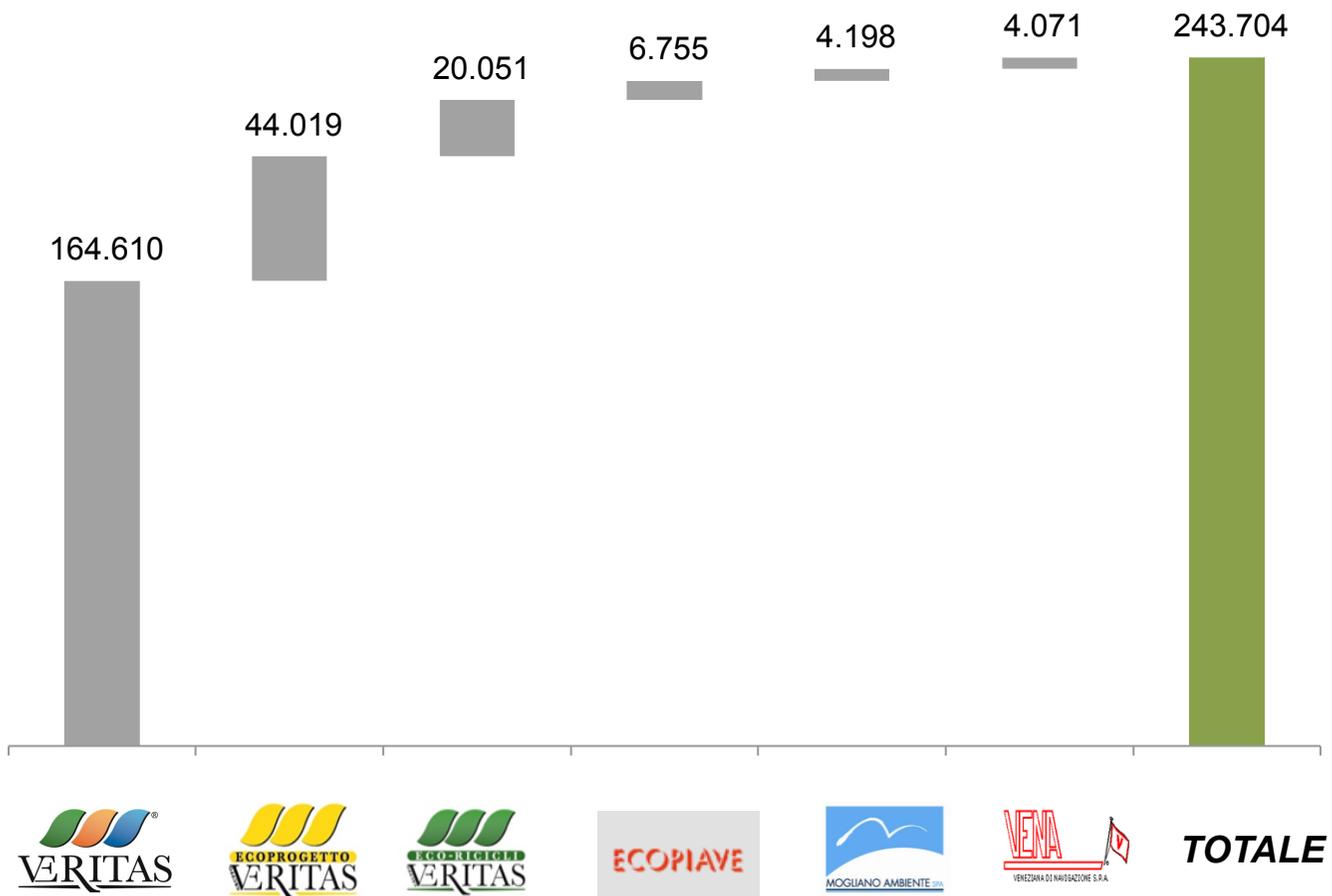
La filiera del settore **Ambiente** fino al 2010



La filiera dei servizi ambientali è presidiata da 6 società controllate del Gruppo Veritas.

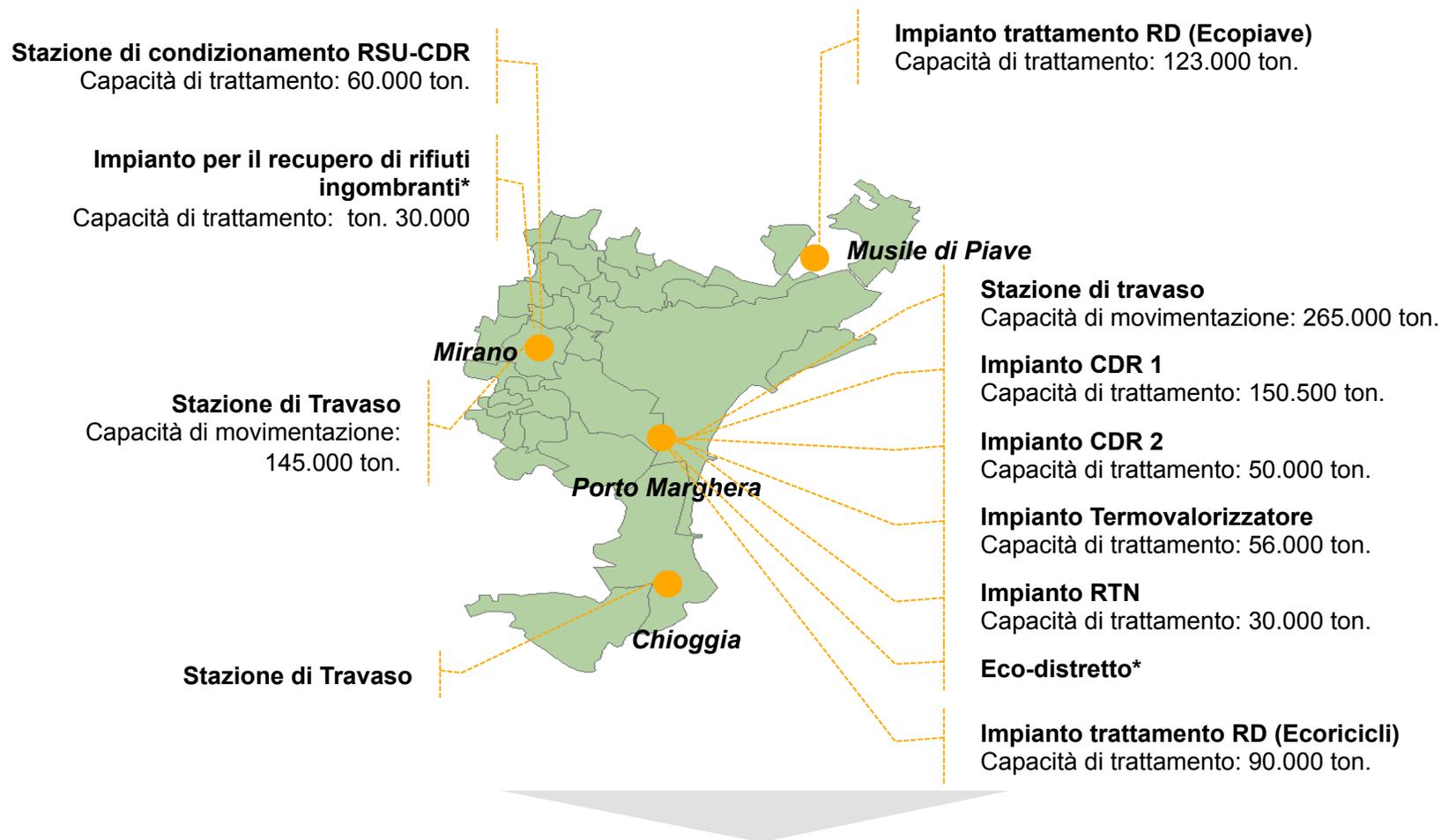
Il fatturato del settore Ambiente del Gruppo Veritas.

(‘000 €, 2010)



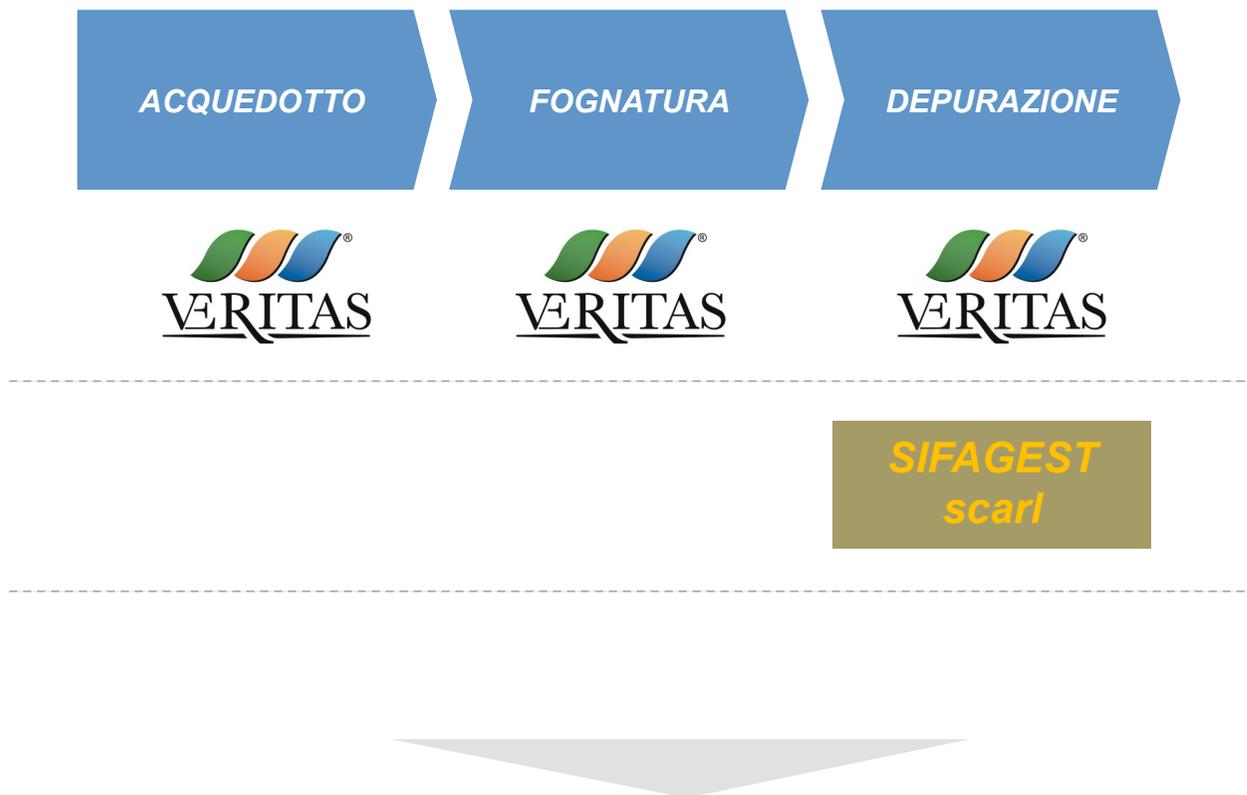
Al lordo della partite infragruppo il settore ambiente ha registrato nel 2010 un giro d'affari di oltre 240 mln €

Gli impianti per la gestione dei Servizi Ambientali: posizionamento e caratteristiche



Complessivamente il Gruppo gestisce 8 impianti e 3 stazioni di travaso

La filiera del Servizio Idrico Integrato

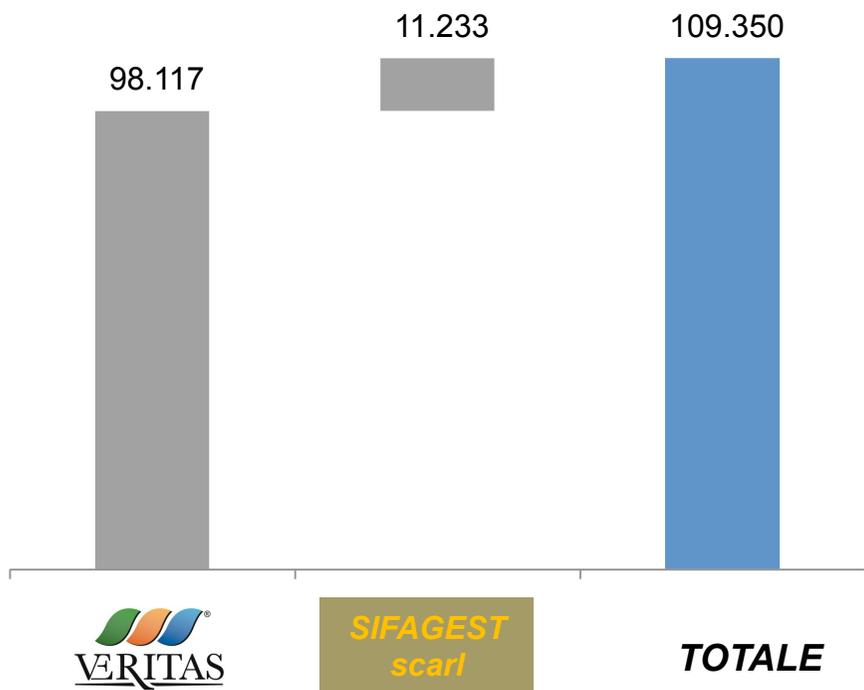


La filiera del Servizio idrico integrato è presidiata da 2 società controllate del Gruppo Veritas.

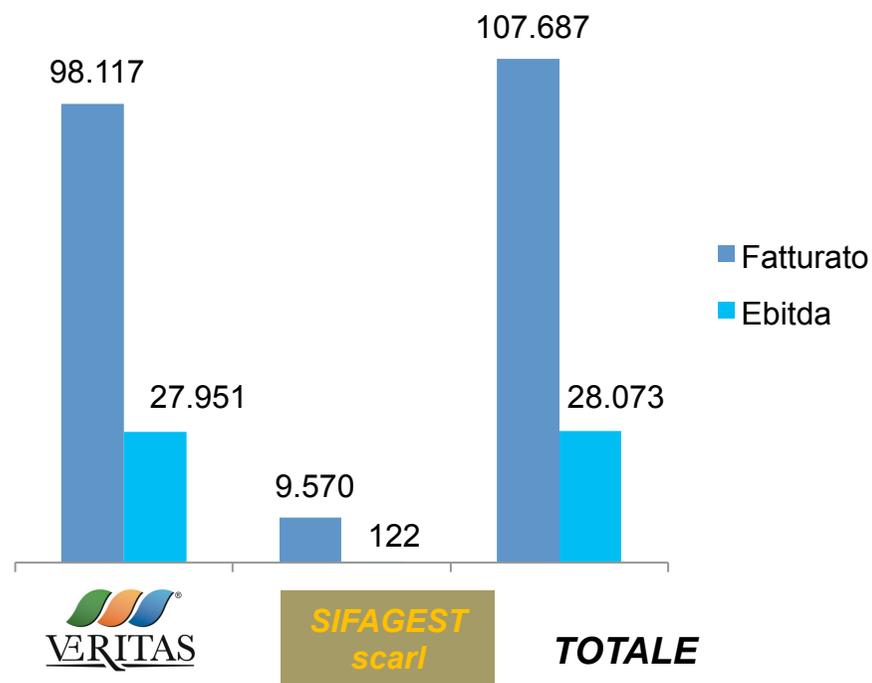
Fatturato e dati economici del Servizio Idrico Integrato del Gruppo Veritas.

(‘000 €, 2010)

– Fatturato al lordo delle partite interdivisionali e infragruppo –

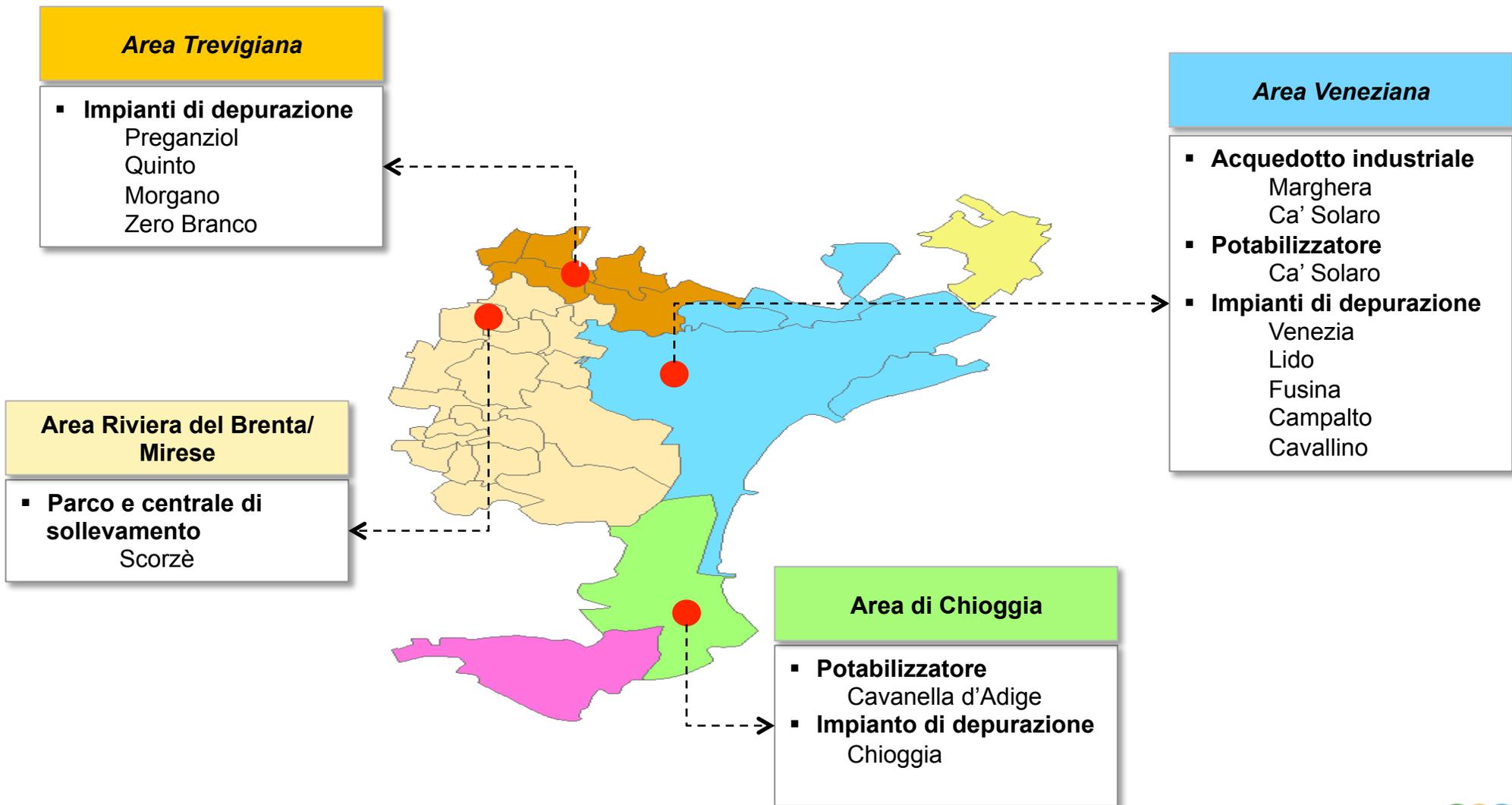


– Fatturato al netto delle partite interdivisionali e infragruppo –

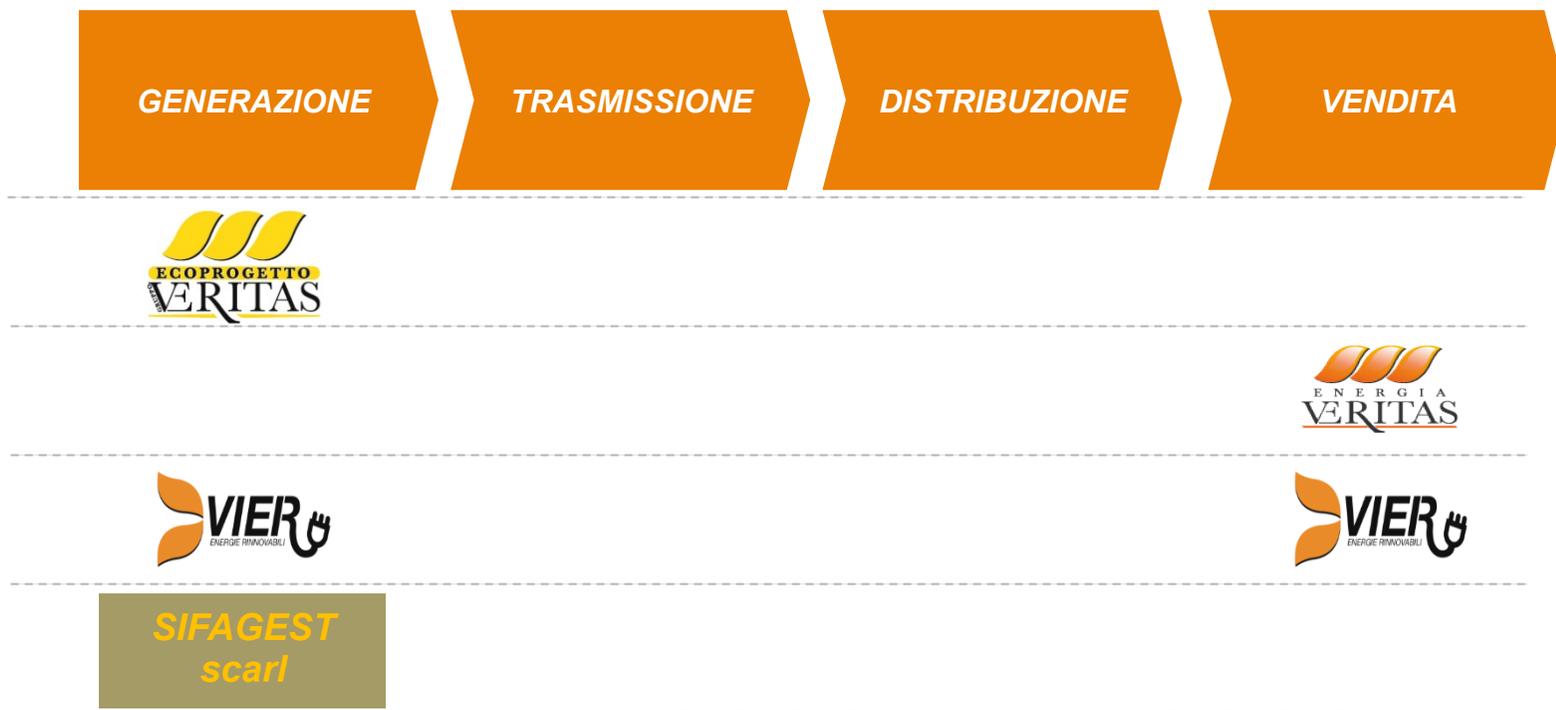


La maggior parte del fatturato del servizio idrico integrato è generato da VERITAS

Gli impianti per la gestione del Servizio Idrico Integrato: posizionamento nel territorio

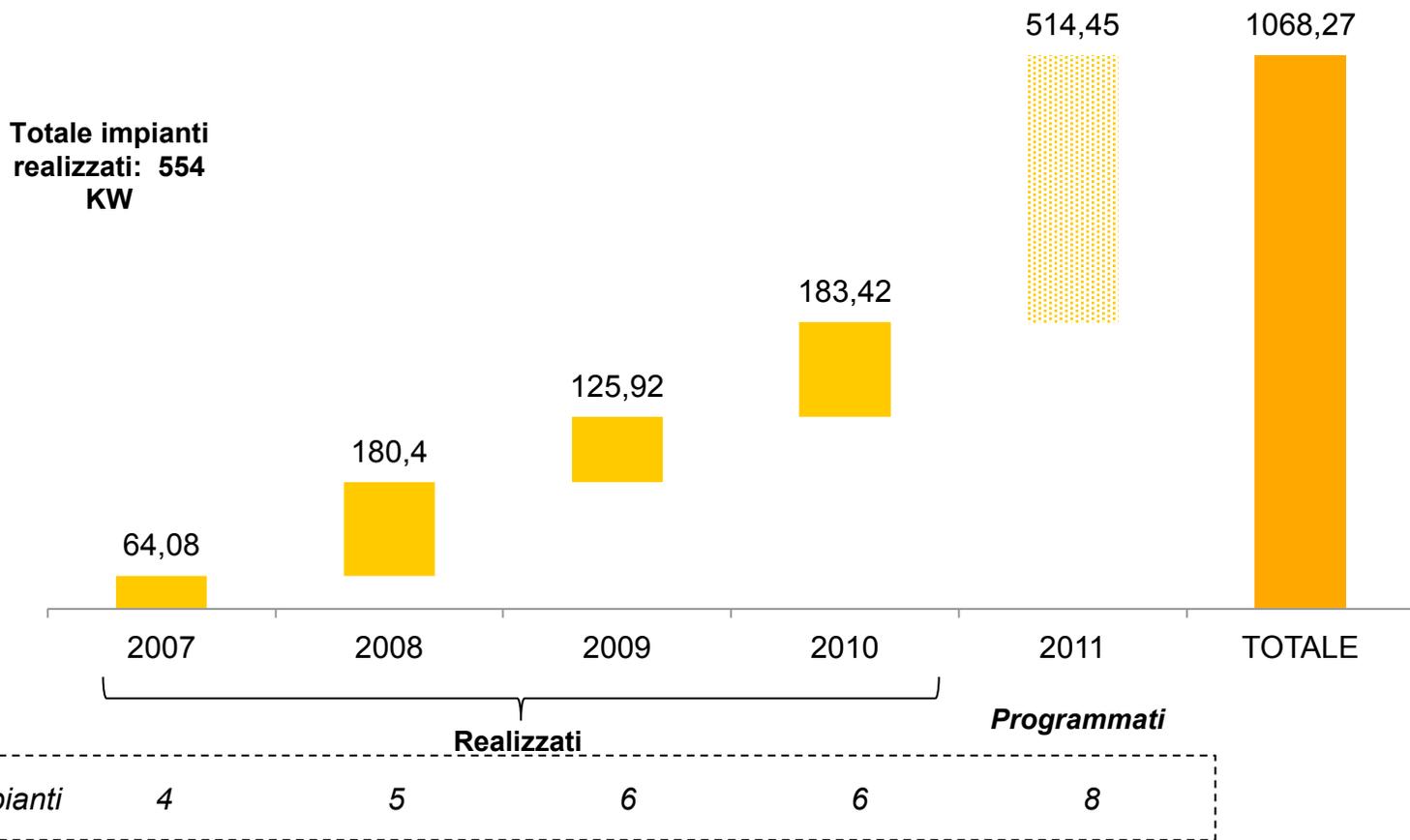


La filiera del **Settore Energia**



La filiera dei servizi energetici è presidiata dalle quattro società controllate o a controllo congiunto del Gruppo Veritas S.p.A. e fattura oltre 2 mln €

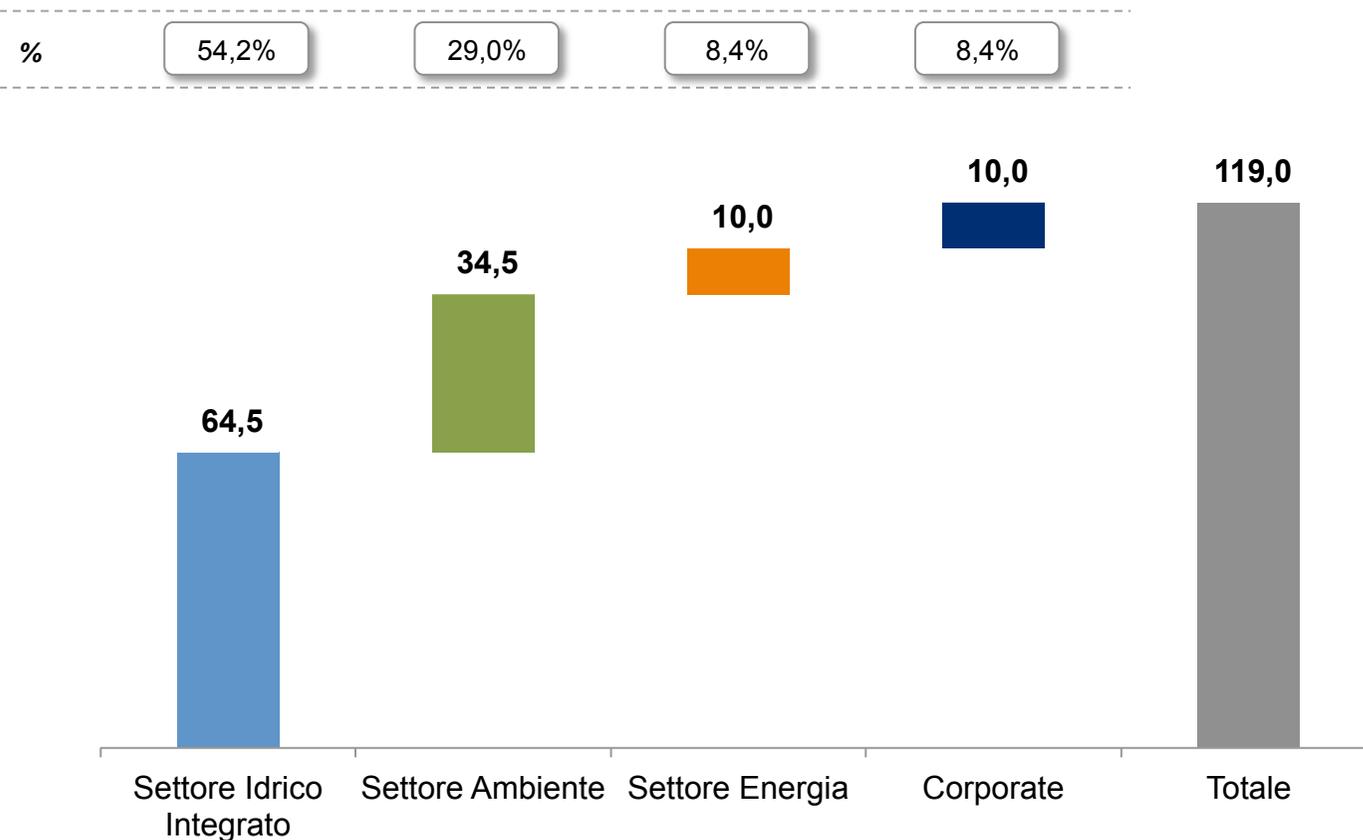
Gli impianti fotovoltaici incentivati: potenza installata in Provincia dal Gruppo Veritas. (nr e kw)



La potenza installata su fotovoltaico si appresta a raggiungere quota 1 MW

Investimenti previsti per area

(mln €, 2012-2014)



- *Complessivamente sono previsti 119 mln € di investimenti nei prossimi 3 anni*
- *Oltre la metà sono relativi al Servizio Idrico Integrato*

Previsione Investimenti 2012-2014

(mln €)

	2012	2013	2014	Totale
SETTORE IDRICO INTEGRATO	24,8	26,2	13,5	64,5
SII da Piano d'Ambito: 1) Acquedotto	3,1	4,1	3,1	10,3
2) Fognatura	8,0	8,9	7,9	24,8
3) Depurazione	1,7	5,2	1,5	8,4
Piattaforma Reflui SG 31	6,0			6,0
Investimenti operativi, JV e acquisizioni	6,0	8,0	1,0	15,0
SETTORE AMBIENTE	15,0	11,0	8,5	34,5
Rinnovo impianti e attrezzature	10,5	11,0	8,5	30,0
Operazioni di completamento Ambito	4,5			4,5
SETTORE ENERGIA	4,0	3,0	3,0	10,0
Investimenti rinnovabili	4,0	3,0	3,0	10,0
CORPORATE	3,0	4,0	3,0	10,0
Informatizzazione e servizi	3,0	4,0	3,0	10,0
TOTALE	46,8	44,2	28,0	119,0

- *Gli investimenti, dettagliati in seguito, sono abbastanza equilibrati nel corso del prossimo triennio*

La Mission di Veritas

– MISSION –

***“ Eccellenza ed efficienza
nella gestione dei servizi pubblici locali,
anche in un contesto competitivo “***

La Mission di Veritas sottolinea il rafforzamento dei propri servizi, evolvendo nello stesso tempo verso un contesto di mercato più ampio e complesso.

La scelta dei territori/settori «attraenti»

– Coerenza Mission e Fattori Critici di Successo–

Possibilità di
buona
remuneratività

Dotazione di
organizzazione
e know how

“ **Eccellenza** ed **efficienza**
nella gestione dei servizi pubblici locali,
anche in un
contesto competitivo“

Sufficiente
massa critica

- La **mission** va praticata con **strategie** non «generiche», ma riferite ad un **nucleo scelto di settori/territori attraenti** in relazione alle caratteristiche dell'azienda
- Il **territorio/settore*** “attraente” è quello che presenta contemporaneamente un profilo di positività rispetto ai **Fattori Critici di Successo**.
- La scelta risulta così non basata su principi di inerzia storica, ma mirata e tarata sulle effettive potenzialità dell'azienda.

* Il concetto di “settore” è complesso perché riguarda: sia le aree di servizio pubblico considerate “CORE” che i segmenti industriali strettamente collegati.

Settori e territori di attività di potenziale interesse

	TERRITORIO				
	COMUNALE	PROVINCIALE	REGIONALE	NAZIONALE	INTERNAZ.LE
SETTORE AMBIENTE		✓	✓		
SETTORE IDRICO INTEGRATO		✓			
SETTORE SPL	✓				
SETTORE ENERGIA	✓	✓	✓	✓	
SETTORE INDUSTRIALE "FUNZIONALE" (attinente al core business) ALL'AMBIENTE		✓	✓		
SETTORE INDUSTRIALE "FUNZIONALE" (attinente al core business) ALL' IDRICO INTEGRATO		✓	✓		

Le linee strategiche di Veritas



Per ogni asse strategico è quindi possibile identificare le linee d'azione

Il piano d'azione: interventi 2012-2014

Le linee strategiche possono essere declinate in interventi per ciascuna ASA

Area di attività	Settore di attività	Interventi
AMBIENTE	<p><i>Igiene urbana</i> <i>Raccolte Rifiuti Solidi</i> <i>Impianti *</i> <i>Verde pubblico</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Efficientamento • Riconversione del polo impiantistico di Mirano • Ottimizzazione della gestione delle discariche (anche in post-mortem, sinergie con area energia) • Sviluppo Ecodistretto
IDRICO	<p><i>Acquedotto</i> <i>Fognatura e depurazione</i> <i>Manutenzioni e lavori</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Razionalizzazione delle risorse umane • Manutenzione e ottimizzazione della gestione reti impianti-nuove realizzazioni • Gestione P.I.F.-p.f.: piattaforma smaltimento rifiuti speciali anche liquidi • Soggetto attuatore e regolazione rapporto economico finanziario con Enti e Istituzioni • Ratios/Drivers autorità d'Ambito • Sviluppo e consolidamento settore ingegneria
ENERGIA	<p><i>Vendita energia e gas</i> <i>Energy management **</i> <i>Energia da fonti rinnovabili</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo mercato energia (e.e e gas) • Sviluppo settore fonti rinnovabili • Valorizzazioni energie rinnovabili su discariche
CORPORATE		<ul style="list-style-type: none"> • Semplificazione societaria

(*) Impianti comprende: impianto CDR 1, impianto CDR 2, Termovalorizzatore gestiti dalla controllata Ecoprogetto S.r.l.; Ecoricicli S.r.l.

(**) Energy management comprende: gestione calore, installazione caldaie, illuminazione pubblica

